

PELIKAN HOLDING AG  
2007 GESCHÄFTSBERICHT

# INHALT

Bericht des Verwaltungsrates	2
Überblick	3
Bericht der Direktion	4 - 9
Corporate Governance	10 - 19
<b>Pelikan-Gruppe Jahresrechnung 2007</b>	
Konzern-Bilanz	21
Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung	22
Konzern-Mittelflussrechnung	23
Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung	24
Wesentliche Bilanzierungsgrundsätze	25 - 28
Anhang zur Konzernrechnung	29 - 40
Konzern- und Beteiligungsgesellschaften	41 - 42
Bericht des Konzernprüfers an die Generalversammlung	43
<b>Pelikan Holding AG, Feusisberg Jahresrechnung 2007</b>	
Bilanz	45
Gewinn- und Verlustrechnung	46
Eigenkapitalveränderungsrechnung	47
Anhang zur Jahresrechnung	48 - 51
Vorschlag des Verwaltungsrates über die Behandlung des kumulierten Bilanzverlustes	52
Bericht der Revisionsstelle an die Generalversammlung	53
Organe/Direktion	54
Adressen	55 - 57

## BERICHT DES VERWALTUNGSRATES

Es ist mir eine Freude, Ihnen im Namen des Verwaltungsrates der Pelikan Holding AG den Geschäftsbericht und die Jahresrechnung der Pelikan Holding AG Gruppe und der Gesellschaft für das am 31. Dezember 2007 endende Geschäftsjahr präsentieren zu können.

Im Jahr 2007 sind die Umsatzerlöse auf 282,2 Mio. CHF gestiegen. Dieser Anstieg ist wesentlich auf unser Bestreben der Rekonsolidierung der vormals ausgegliederten Geschäfte der Gruppe zurückzuführen. Den Anfang machte der Erwerb der German Hardcopy AG Gruppe im April 2007, gefolgt von der Akquisition der verbliebenen Aktienanteile an der Pelikan Argentina S.A. durch die Pelikan International Gruppe im Juli. Ebenfalls zum Juli hat die Pelikan Holding AG die verbliebenen Anteile an der Pelikan Faber-Castell (Schweiz) AG übernommen. Darüber hinaus haben wir in Europa unter unserer Muttergesellschaft Pelikan International Corporation Berhad mit der Zusammenführung unseres Geschäfts mit dem Hardcopy Geschäft begonnen, um synergetische Gewinne und eine verbesserte Fixkostendeckung zu erzielen.

Die Kosten sind allerdings aufgrund der zuvor beschriebenen Akquisitionen und Zusammenführungen gestiegen. Die Marge ist gesunken, da mit den Hardcopy-Produkten naturgemäß geringere Margen erzielt werden können. Signifikante Kosteneinsparungen werden eher auf lange Sicht zu erwarten sein; sobald die Gruppe Einmalaufwendungen für Restrukturierungsprozesse abgeschlossen hat, ist sie bereit, diese Einsparungen in die angestrebte Ausweitung der Märkte zu reinvestieren.

Wir konnten eine unmittelbare Marktdurchdringung unserer Schreibwaren, Schul- und Hobbyprodukte in den Hardcopy-Märkten Frankreich, Ungarn und Schweden verzeichnen. Länder, in denen die Hardcopy-Gruppe stark ist. Wir haben eine Tochtergesellschaft in der Türkei gegründet, um unsere Kunden vor Ort unmittelbar zu unterstützen und um in den Markenaufbau in diesem Land mit seinen steigenden Umsätzen zu investieren. In Lateinamerika ist Pelikan Mexiko nun eine 100%ige Gesellschaft der Pelikan International Gruppe (seit März 2006), und damit bereit, als Regionalzentrum zu dienen. Pelikan Mexico konnte mehr als 20% Wachstum im Berichtszeitraum verzeichnen! Geografische Expansionen der Pelikan International Gruppe in Asien waren nicht weniger eindrucksvoll. Unsere Aktivitäten zur Förderung der Markenbekanntheit erreichen den Verbraucher. Dies wird anhand der hohen dreistelligen Umsatzwachstumsrate in einigen Ländern des Mittleren Ostens und Asiens deutlich. Allerdings ist der Anstieg der Verkäufe in Asien im Verhältnis zu unserem Kernmarkt Europa mit seinen stärkeren Grundumsätzen weniger spürbar. Doch mit dem Ausbau von Markenbekanntheit und Kommunikation bewegen wir uns im Rahmen unserer Langzeitstrategie. Wir wollen erreichen, dass die Menschen mit Pelikan aufwachsen. Hierfür sind wir im traditionellen deutschen Markt bekannt.

Wenngleich Planung und Abschluss von Akquisitionen und Zusammenschlüssen bereits als durchaus anspruchsvoll zu bezeichnen sind, so gestalten sich Überwachung und Kontrolle der nachfolgenden Prozesse als weitaus schwieriger. Ich möchte das Management und die Mitarbeiter aller neu hinzugewonnenen Geschäfte und Gesellschaften in der Pelikan-Familie willkommen heißen. Wir sind nach wie vor fester Überzeugung, dass der Erfolg der Gruppe auf der unablässigen Hingabe und harten Arbeit unseres Managements und unserer Mitarbeiter beruht. Ich danke Ihnen allen und baue auf Ihren fortwährenden Einsatz. Unseren Geschäftspartnern und Kunden danke ich für Ihre Geduld in dieser Phase. Wir werden uns Ihnen auch weiterhin mit vollstem Einsatz widmen.

Im Namen des Verwaltungsrates



LOO HOOI KEAT  
25 April 2008

## ÜBERBLICK

Pelikan-Gruppe	Angaben in Millionen CHF				
	2007	2006	2005	2004	2003
Umsatzerlöse	282,2	211,3	196,3	194,6	191,6
Betriebsergebnis	13,4	17,9	10,6	11,2	12,1
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	13,7	19,9	14,3	14,0	15,8
Jahresergebnis vor Steuern	9,4	14,7	8,6	8,7	10,3
Jahresergebnis nach Steuern	6,4	19,4	4,6	6,6	9,2
Konzern-Jahresergebnis	3,9	17,7	3,3	5,3	8,0
Anlagevermögen	106,9	74,9	64,3	53,2	50,7
Total Eigenkapital vor Minderheitsanteilen	31,5	29,1	13,0	6,2	1,4
Pensions-Rückstellungen	91,3	93,1	93,3	96,5	101,8
Bilanzsumme	278,3	203,8	180,5	162,2	162,0
Anteil an der Bilanzsumme in %					
Anlagevermögen	38,4%	36,7%	35,6%	32,8%	31,3%
Total Eigenkapital vor Minderheitsanteilen	11,3%	14,3%	7,2%	3,8%	0,9%
Pensions-Rückstellungen	32,8%	45,7%	51,7%	59,5%	62,8%
Immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen					
Investitionen	8,9	8,9	6,0	5,6	6,8
Abschreibungen	10,1	5,2	6,7	6,5	6,5
Personalbestand	1.236	979	910	883	848
Personalaufwand	64,9	54,9	51,5	51,5	50,1
<b>Pelikan Holding AG</b>					
Jahresergebnis nach Steuern	(1,5)	3,5	1,3	3,5	(63,2)
Dividende	-	-	-	-	-
Eigenkapital	59,8	61,3	57,8	56,6	53,1
<b>Kennzahlen der Aktien</b>					
Angaben je Inhaberaktie in CHF					
Nominalwert je Aktie 65 CHF					
Konzernergebnis pro Aktie	2,6	11,5	2,2	3,5	5,2
Dividende pro Aktie in %	-	-	-	-	-
Kurse					
Höchst	212	106	84	29	34
Tiefst	115	69	25	19	19

## **BERICHT DER DIREKTION**

### **Geschäftsverlauf 2007**

Die Gruppenumsätze stiegen in 2007 weiter und zwar verglichen zum Vorjahr um 33,5% auf 282,2 Mio. CHF (2006: 211,3 Mio. CHF). Dieser Anstieg ist wesentlich auf den Erwerb neuer Beteiligungen, insbesondere der German Hardcopy AG und der Pelikan Argentinien sowie auf den Erwerb des Hardcopy-Geschäfts (d.h. des Geschäfts mit Druckerpatronen und Zubehör) in Europa zurückzuführen, wodurch Vorteile durch Synergien und verbesserte Fixkostendeckung erzielt werden sollen.

In 2007 lag das Ergebnis vor Steuern und anderen Abzügen bei 16,4 Mio. CHF (2006: 20,4 Mio. CHF). Die Marge ist erwartungsgemäß gesunken, da das Hardcopy-Geschäft eine geringere Marge zu verzeichnen hat. Die Gruppe hat Ihre Aufwendungen im Berichtszeitraum erhöht, um ihr Geschäft in den weniger entwickelten und unterrepräsentierten Märkten in Asien, Lateinamerika und Osteuropa auszuweiten. Die aufgrund des Hardcopy-Erwerbs vorgesehenen Fixkostenauslastungen sind mehr mittelfristig und langfristig zu erwarten. Das konsolidierte Konzernjahresergebnis des Berichtszeitraums liegt bei 3,9 Mio. CHF (2006: 17,7 Mio. CHF). Das höhere Konzern-Jahresergebnis 2006 resultierte wesentlich aus der Aktivierung von latenten Steuerguthaben auf steuerliche Verlustvorträge.

### **Wichtige Verträge**

Im April 2007 hat die Pelikan Holding AG den Erwerb von 90% der Aktien der German Hardcopy AG abgeschlossen. Die restlichen 10% der Aktien hält die German Hardcopy AG selbst. Hauptgeschäftstätigkeit der German Hardcopy AG sind Produktion und Vertrieb von Hardcopy-Produkten unter den Marken Geha, Emtec, Boeder und I-change sowie OEM (Original Equipment Manufacturer) Druckerzubehör und damit einhergehende Sortimente.

Zum Juli 2007 konnte die Pelikan Holding AG den Erwerb der restlichen 25% der Aktien an der Pelikan Faber-Castell (Schweiz) AG abschließen, die nun wieder zu 100% im Eigentum der Pelikan Holding AG steht. Die Gesellschaft ist zwischenzeitlich in Pelikan (Schweiz) AG umbenannt worden.

Im Juli 2007 ist das Hardcopy-Geschäft der Pelikan Hardcopy Holding AG Gruppe in Deutschland von der Pelikan Vertriebsgesellschaft mbH & Co. KG, einer deutschen Tochtergesellschaft der Pelikan Holding AG, erworben worden und in Italien von der Pelikan Italia S.A.. Ebenfalls wurde im Berichtszeitraum von der Pelikan Hardcopy Holding AG Gruppe deren lokales Hardcopy Geschäft von den lokalen Pelikan Holding Gesellschaften in Spanien und der Schweiz erworben.

Zum Juli 2007 hat die Productos Pelikan S.A. de C.V., eine Tochtergesellschaft der Pelikan Holding AG und der Pelikan International Corporation Berhad, 87,71% der Aktien der Pelikan Argentina S.A. erworben. Der Anteil der Productos Pelikan S.A. de C.V an Pelikan Argentina S.A. erhöhte sich während des Berichtszeitraums aufgrund späterer Kapitalerhöhung auf 93,76%.

## Umsatz

### Umsatz nach Regionen

Deutschland	54,3%
Schweiz	5,5%
Italien	9,3%
Übriges Europa	10,6%
Lateinamerika	13,4%
Übrige Länder	6,9%

Die Umsätze zeigen in den meisten Regionen ein signifikantes Wachstum, was insbesondere auf Akquisitionen von Tochtergesellschaften sowie der Übernahme des Hardcopy-Geschäftes im zweiten Halbjahr des Jahres beruht. Die Umsätze in Lateinamerika und in den "Übrigen Ländern", insbesondere in Asien, zeigen ein Wachstum von 20,5% bzw. 3,5%. Dies steht im Einklang mit der kontinuierlichen Strategie der Gruppe, die Abhängigkeit vom weitgehend ausgereiften europäischen Markt durch Ausweitung des Geschäftes in unterrepräsentierten und wenig entwickelten Märkten zu reduzieren.

## Ergebnis

Mio. CHF	2007	2006
Jahresergebnis vor Steuern	<u>9,4</u>	<u>14,7</u>

Die Pelikan-Gruppe erzielte im Jahr 2007 ein Betriebsergebnis in Höhe von 13,4 Mio. CHF (2006: 17,9 Mio. CHF). Das Ergebnis aus den nicht-konsolidierten Beteiligungen in Australien, Österreich, Japan und Kolumbien zeigte einen Gewinn vor Steuern von 3,0 Mio. CHF (2006: 2,5 Mio. CHF). Das Zinsergebnis der Pelikan-Gruppe zeigt einen Nettoaufwand von 2,8 Mio. CHF (2006: 0,8 Mio. CHF), die Aufwendungen für Rentner lagen bei 4,3 Mio. CHF (2006: 5,3 Mio. CHF). Die Steuern beliefen sich auf 3,0 Mio. CHF (Aufwand) (2006: 4,8 Mio. CHF (Ertrag)). Das Jahresergebnis nach Steuern beträgt 6,4 Mio. CHF (2006: 19,4 Mio. CHF).

Die Jahresrechnung der Pelikan Holding AG zeigte im Jahr 2007 einen Jahresverlust nach Steuern von 1,5 Mio. CHF (2006: Jahresgewinn nach Steuern 3,5 Mio. CHF).

## Personal

Im Zusammenhang mit der geografischen Expansion und aufgrund der Übernahme des Hardcopy-Geschäftes in mehreren Europäischen Ländern erhöhte sich der Personalbestand der Gruppe zum 31. Dezember 2007 um 257 auf 1.236.

Personal	31. Dez. 2007	31. Dez. 2006	31. Dez. 2005
Deutschland	511	417	435
Schweiz	26	17	17
Italien	41	36	36
Übriges Europa	131	45	27
Europa gesamt	709	515	515
Lateinamerika	446	404	367
Übrige Länder	81	60	28
Total Gruppe	1.236	979	910

## Investitionen in Sachanlagen

Investitionen in Sachanlagen betragen im Berichtsjahr 7,9 Mio. CHF (2006: 8,4 Mio. CHF). Der überwiegende Anteil der Investitionen wurde in Deutschland getätigt, unter anderem für die folgenden Projekte:

- Werkzeuge für die Limited Edition "Die 7 Weltwunder – The Lighthouse of Alexandria", die Premium Serie „M 7000 Majesty“, die Ductus Serie sowie das Griffix Schreiblersystem
- Montageautomat für den Füllfederhalter „Happy Pen“
- CNC Drehmaschine
- Spritzgussmaschine
- ERP-Software „MySAP.com“

## Qualitäts-Management

Die Pelikan-Gruppe in Hannover ist von der SGS-ICS Gesellschaft für Zertifizierungen, Hamburg, nach der DIN-Norm EN ISO 9001:2000 zertifiziert worden. Diese Zertifizierung und deren häufige Überprüfung bescheinigen, dass ein effektives Qualitäts-Management-System mit guter Dokumentation implementiert ist, um Zuverlässigkeit und höchste Qualität in den Produktionsabläufen zu gewährleisten.

Im Jahr 2001 erhielt die Pelikan-Produktionsstätte in Mexiko die Zertifizierung CLASS A von der Gesellschaft Buker Inc., einer Management Education und Consulting Firma, welche die ausgezeichnete Qualität der Geschäftsprozesse und eine Produktqualität gemäss Weltstandard bestätigt hat. Im Jahr 2006 hat das Unternehmen ein weiteres Mal die Zertifizierung gemäss ISO-9001-2000 erhalten und wurde von der mexikanischen Regierung wiederholt als umweltfreundliches Unternehmen zertifiziert.

## **Forschung und Entwicklung**

Im Jahr 2007 betrug der Aufwand für Forschung und Entwicklung 4,5 Mio. CHF (in 2006: 3,8 Mio. CHF). Es wurde in folgende Projekte investiert:

- Entwicklung der Special Edition "Niagara Fälle", Komponenten aus Edelharz schimmern wasserblau auf dem lackierten Metallschaft mit silberfarbenen Elementen
- Entwicklung der Special Edition „Sahara“
- Entwicklung der zwei Limited Editions "Evolution of Skript" und „The Lighthouse of Alexandria“
- Entwicklung der neuen Serie „Majesty“, versehen mit hochwertiger Handwerkskunst, vergoldet und mit kunstvoll diamantierter Ziselierung
- Entwicklung der neuen Serie „Ductus“, moderne Kombination von Metall und Edelharz
- Entwicklung des neuen Füllfederhalters „Style Silver“
- Entwicklung der kompletten Serie Pelikan „Mini Friends“
- Entwicklung der neuen Radierer „Rotoraser“ und „Key Raser“
- Entwicklung des neuen Kugelschreiber „Minor“

## **Risiken der künftigen Entwicklung**

Die weltweit tätige Pelikan-Gruppe bietet ein umfassendes Produktsortiment für gehobene Ansprüche im Bereich hochwertige Schreibgeräte, in den Bereichen Schule und Freizeit sowie bei Büroprodukten und Druckerzubehör. Der Globalisierungsprozess, die Konzentration und die Strukturveränderungen in den Märkten stellen eine stetige Herausforderung dar. Sie sind von einer Vielzahl von Risiken begleitet, die jedoch unvermeidbar sind.

Pelikan versteht effizientes und vorausschauendes Risikomanagement als eine wichtige Aufgabe. Primäres Ziel ist nicht die Vermeidung aller Risiken, sondern deren Identifizierung und darauf aufbauend eine aktive Steuerung im Rahmen der Risikostrategie. Ziel ist es, dass nur solche Risiken eingegangen werden, welche den Shareholder Value steigern bzw. die Marktposition der Gruppe ausbauen.

Speziell für die Gesellschaften in Deutschland wird im deutschen Gesetz zur Kontrolle und Transparenz im Unternehmensbereich (KonTraG) die Verpflichtung der Unternehmensleitung klargestellt, ein Überwachungssystem einzurichten, damit Risiken, die den Fortbestand des Unternehmens gefährden könnten, frühzeitig erkannt werden. Diese Forderung wird von Pelikan seit Jahren als eine Voraussetzung für erfolgreiches und unternehmerisches Handeln angesehen. Dabei ist Pelikan um eine ständige Verbesserung des Risikomanagements und der Steuerungs- und Kontrollinstrumente bemüht.

## **Risikomanagement: Unternehmenspolitik und Rahmenkonzept**

Die Unternehmenspolitik bezüglich des Risikomanagements der Pelikan-Gruppe ist es, Risiken, welche das Erreichen der Konzernziele der Pelikan-Gruppe in Frage stellen könnten, zu identifizieren, zu beurteilen und zu steuern. Die Pelikan-Gruppe ist bestrebt, in sämtlichen Geschäftsbereichen Risikomanagement zu betreiben, um sicherzustellen, dass Risiken minimiert und Erfolgchancen erweitert werden.

Risikomanagement ist auch bisher auf inhärente Weise im Management praktiziert worden. Die bis zum heutigen Tage bewährten und bewahrten kulturellen und praxisbezogenen Werte haben immer tiefgreifende

Auswirkungen auf Managemententscheidungen gehabt. Der Verwaltungsrat hat Risikomanagement immer als wesentlichen Parameter für seine Handlungsweise erkannt und eingesetzt.



Die Kernelemente der Risikomanagement-Strategien der Gruppe sind die folgenden:

- klar definierte Regeln und Grenzen für Verantwortungsbereiche und delegierte Befugnisse;
- regelmässige, umfassende Berichterstattung an die Unternehmensleitung mit Informationen über operative und finanzielle Leistung sowie Schlüsselindikatoren wie z.B. Ressourcennutzung und Cash-Flow-Performance;
- ein detaillierter Planungsprozess, in dem die Budgets für das nächste Jahr von den Geschäftsbereichen ausgearbeitet werden, die sowohl von den Verantwortlichen auf Geschäftsbereichsebene wie auch vom Verwaltungsrat genehmigt werden;
- monatliche Überprüfung der Ergebnisse gegenüber dem Budget, wobei alle deutlichen Abweichungen zurückverfolgt werden, so dass die Geschäftsleitung gegebenenfalls Massnahmen einleiten kann;
- regelmässige Termine der Mitglieder des Verwaltungsrates und der Unternehmensführung bei den Geschäftseinheiten.

## **Controlling**

Der Ansatz der Gruppe hinsichtlich des Controllings basiert auf dem zugrunde liegenden Prinzip der Verantwortung und Zuständigkeit der Unternehmensführung für Risiko- und Steuerungsmanagement. Die Gruppe übernimmt einen risikobasierten Controlling-Ansatz und setzt voraus, dass die Konzernführung für die Umsetzung, die Durchführung und die Überwachung des internen Controlling-Systems verantwortlich ist. Dieser Ansatz ist darauf ausgerichtet, eine gewisse, jedoch nicht absolute Sicherheit dafür zu gewähren, dass Geschäftsziele erreicht werden.

## **Risiko Management und Innenrevision**

Die Pelikan-Gruppe verfügt über eine Innenrevision, die dem Verwaltungsrat zuarbeitet, indem sie ihm eine unabhängige Qualitätssicherung für das Risikomanagement und das Controlling bietet. Die Revision ist speziell ausgerichtet auf regelmässige und systematische Überprüfung der Controlling- und Management-Informationssysteme. Zu dem Aufgabenbereich der Innenrevision gehört die Prüfung der Angemessenheit des Risikomanagements, der operationalen Steuerung, der Einhaltung etablierter Verfahren, Richtlinien sowie der gesetzlichen Erfordernisse im Konzern.

## Ausblick

Die mittelfristige Ausrichtung der globalen Wirtschaft ist voraussichtlich abhängig von den Vereinigten Staaten von Amerika („USA“) und China. Diese Volkswirtschaften werden insbesondere ihr Importwachstum beeinflussen und dadurch Exporte und wirtschaftliches Wachstum im Rest der Welt stimulieren. Die Leistung dieser Länder ist insofern ausschlaggebend. Die gegenwärtige gute Nachricht für unseren Kernmarkt Europa ist, dass der Kontinent weniger abhängig ist vom Einfluss der USA als in der Vergangenheit. Dennoch mögen der starke Euro und das starke Pfund das Exportwachstum hemmen. Die Lage der Weltwirtschaft verbleibt unsicher, insbesondere vor dem Hintergrund der US Sub-Prime Krise und gestiegener Ölpreise.

Die Rekonsolidierung der Geschäfte der weltweiten Pelikan-Gruppe verspricht synergetische Gewinne und Gemeinkosteneinsparungen, die in unterrepräsentierte und weniger entwickelte Märkte reinvestiert werden sollen. Bei gleichbleibenden Vertriebs- und Verwaltungskosten wird die Gruppe bedeutendere Nettomargen erzielen, wenn die Umsätze steigen. Vor dem Hintergrund der unsicheren globalen Markt- und Wirtschaftsbedingungen erwartet die Gruppe ein herausforderndes Jahr 2008.

Die Aussagen in diesem Geschäftsbericht, die keine historischen Fakten darstellen, sind zukunftsorientierte Äusserungen, welche keine Garantie für zukünftige Leistung und Entwicklung darstellen. Sie beinhalten Risiken und Unsicherheiten einschließlich - aber nicht beschränkt auf - zukünftige globale Wirtschaftsbedingungen, Wechselkurse, gesetzliche Bestimmungen, Marktbedingungen, Aktivitäten der Mitbewerber und andere Faktoren, die ausserhalb des Einflussbereichs des Konzerns liegen.

## **Pelikan-Gruppe**

### **CORPORATE GOVERNANCE**

Die Pelikan Holding AG (die Gesellschaft) ist eine in der Schweiz eingetragene Gesellschaft und gemäss schweizerischem Recht organisiert. Dieser Bericht entspricht den Anforderungen der von der Schweizer Börse (SWX) veröffentlichten Richtlinie betreffend Informationen zur Corporate Governance.

#### **Gruppenstruktur**

Die Pelikan Holding AG-Gruppe (die Gruppe) ist geografisch in vier Bereiche gegliedert, und zwar in Europa, Amerika, Asien/Afrika sowie internationale Märkte (insbesondere China, Indien, Australien). Diese Bereiche werden von sechs zentralisierten Funktionen unterstützt: Produktentwicklung, Beschaffung, Management Marke, Produktion (einschließlich Forschung und Entwicklung), Supply Chain sowie Group Corporate Services (Planung und Dienste). Diese Bereiche unterstehen alle dem Büro des Präsidenten.

Die Konzern- und Beteiligungsgesellschaften der Pelikan-Gruppe sind auf den Seiten 41 bis 42 im Anhang zur Konzernrechnung aufgeführt.

#### **Kapitalstruktur**

Das Aktienkapital der Pelikan Holding AG beträgt per 31. Dezember 2007 100,1 Mio. CHF, unterteilt in 1.001.000 Inhaberaktien zu je 65 CHF Nennwert und 539.000 Namenaktien zu je 65 CHF Nennwert. Das Aktienkapital ist voll liberiert.

Seit 1997 hat es keine Kapitalveränderungen im Aktienkapital gegeben.

Die Pelikan Holding AG verfügt weder über genehmigtes noch über bedingtes Kapital. Zum Bilanzstichtag sind auch weder Partizipations- noch Genussscheine ausgegeben worden.

Es gibt keine Kreuzbeteiligungen.

Die Inhaberaktien der Pelikan Holding AG, Feusisberg, Schweiz, sind an der Börse Zürich als "Local Cap" mit Valoren-Nummer 632875 kotiert. Per 31. Dezember 2007 betrug der Börsenwert der Inhaberaktien 180,2 Mio. CHF.

#### **Aktienbesitz/Wesentliche Aktionäre**

Die an der Bursa Malaysia Securities Berhad (Malaiische Börse) („Bursa Malaysia“) gelistete Pelikan International Corporation Berhad hält 87,63% der Aktien an der Pelikan Holding AG, bestehend aus sämtlichen 539.000 Namenaktien und 810.677 Inhaberaktien. Aufgrund der Verpfändung von Aktien mit Übertragung der Stimmrechte an verschiedene malaysische Banken zu Finanzierungszwecken verfügt die Pelikan International Corporation Berhad zum 31. Dezember 2007 über 35,04% der Stimmrechte. Aufgrund der vorab erwähnten Verpfändungen betragen die Stimmrechte der OCBC Bank Malaysia Berhad 7,14% und die Stimmrechte der Bumiputra Commerce Bank Limited 45,45% zum 31. Dezember 2007.

Die Valartis Bank AG (vormals OZ Bankers AG), Schweiz, verfügt über 5,07% der Aktien und Stimmrechte an der Pelikan Holding AG.

## **Aktionärsrechte**

Jede Aktie gewährt eine Stimme an der Generalversammlung. Es gibt keine Aktien mit bevorzugtem Stimmrecht. Aktionäre haben das Recht auf Dividende, auf die Ernennung eines Stimmrechtsvertreters, die Einberufung einer Generalversammlung und die Traktandierung von Verhandlungsgegenständen sowie die weiteren Rechte gemäss Schweizer Obligationenrecht (OR).

## **Legitimierung als Aktionär**

Die Gesellschaft anerkennt für jede Aktie nur einen Berechtigten. Als Aktionär oder als Nutzniesser gilt:

- a) bei Inhaberaktien, wer sich als Besitzer ausweist;
- b) bei Namenaktien, wer im Aktienbuch eingetragen ist.

## **Übertragung von Namenaktien**

Die Übertragung von Namenaktien bedarf in jedem Falle der Genehmigung des Verwaltungsrates. Solange keine Genehmigung vorliegt, verbleiben das Eigentum an den Namenaktien und alle damit verknüpften Rechte beim Veräusserer.

Der Verwaltungsrat kann die Genehmigung der Übertragung von Aktien der Gesellschaft ohne Angabe von Gründen verweigern, wenn er sich bereit erklärt, diese für Rechnung der Gesellschaft (bis max. 20% des Aktienkapitals), anderer Mitaktionäre oder Dritter zu ihrem tatsächlichen Wert zum Zeitpunkt der Anmeldung zur Eintragung ins Aktienbuch zu übernehmen.

## **Verwaltungsrat**

Die Aufgaben des Verwaltungsrates sind im Schweizerischen Obligationenrecht, in den Statuten und im Organisationsreglement festgelegt.

Der Verwaltungsrat setzt sich aus mindestens drei Mitgliedern zusammen. Mindestens die Hälfte der Mitglieder des Verwaltungsrates muss aus Personen bestehen, die von den Namenaktionären zur Wahl in den Verwaltungsrat vorgeschlagen worden sind.

Der Verwaltungsrat wählt jährlich aus seiner Mitte von den auf Vorschlag von Namenaktionären gewählten Mitgliedern einen Präsidenten und einen Vizepräsidenten. Der Verwaltungsrat setzt sein Reglement fest und wählt seinen Sekretär, der weder Mitglied des Verwaltungsrates noch Aktionär zu sein braucht.

Wahlen und Beschlüsse des Verwaltungsrates bedürfen zu ihrer Gültigkeit der Zustimmung der absoluten Mehrheit aller im Amte stehenden Mitglieder. Bei Stimmgleichheit entscheidet der Präsident.

Der Verwaltungsrat leitet die Gesellschaft. Er beschließt über alle Angelegenheiten der Gesellschaft, welche nicht durch Gesetz oder durch die Statuten in die Kompetenz eines anderen Organs fallen. Der Verwaltungsrat hat folgende unübertragbare und unentziehbare Aufgaben:

- a) die Oberleitung der Gesellschaft und die Erteilung der nötigen Weisungen;
- b) die Festlegung der Organisation;
- c) die Ausgestaltung des Rechnungswesens, der Finanzplanung und -steuerung;
- d) die Ernennung und Abberufung der mit der Geschäftsführung und der Vertretung betrauten Personen;
- e) die Oberaufsicht über die mit der Geschäftsführung betrauten Personen, namentlich im Hinblick auf die Befolgung der Gesetze, Statuten, Reglemente und Weisungen;
- f) die Erstellung des Geschäftsberichtes sowie die Vorbereitung der Generalversammlung und die Ausführung ihrer Beschlüsse;
- g) die Benachrichtigung des Richters im Falle der Überschuldung.

Der Verwaltungsrat hat am 22. September 1997 ein Organisationsreglement verabschiedet. Dieses legt die Aufgaben und Verantwortlichkeiten der geschäftsführenden Organe der Gesellschaft fest. Diese sind:

- der Verwaltungsrat,
- der Präsident des Verwaltungsrates sowie
- die operativen Mitglieder des Verwaltungsrates.

Der Verwaltungsrat tagt, so oft es die Geschäfte erfordern, mindestens jedoch zweimal jährlich, davon einmal im ersten Halbjahr (insbesondere zur Erstellung der Anträge betreffend die ordentliche Generalversammlung) und einmal im zweiten Halbjahr (insbesondere im Rahmen der Entscheidung über Budgets und sonstige Sachgeschäfte).

Als kleines und damit effizient arbeitendes Gremium will der Verwaltungsrat in allen Fragen als Gesamtverwaltungsrat beraten und entscheiden; er hat deshalb zurzeit keine Ausschüsse ernannt.

Der Verwaltungsrat wird monatlich über den Geschäftsverlauf informiert. Detaillierte Berichte mit Auswertungen aus dem Controllingssystem erläutern die Geschäftsentwicklung einschließlich Soll-Ist-Abweichungen.

### **Mitglieder des Verwaltungsrates**

Der Verwaltungsrat setzt sich per 31. Dezember 2007 wie folgt zusammen:

Name	Alter	Funktion / Nationalität	Eintritt	Gewählt bis
Loo Hooi Keat	53	Präsident/Malaysia	1997	GV 2008
Thomas Pfister	44	Vize-Präsident (nicht-exekutiv)/Schweiz	2004	GV 2008
Mirzan bin Mahathir	50	Mitglied (nicht-exekutiv)/Malaysia	1998	GV 2008

(GV = Generalversammlung)

Sekretärin des Verwaltungsrates ist Frauke Wandrey, Hannover.

Thomas Pfister, Schweizer, ist Mitglied des Verwaltungsrates einer Tochtergesellschaft der Pelikan Holding, der Pelikan Faber-Castell (Schweiz) AG. Er leitet diese Gesellschaft als Delegierter des Verwaltungsrates. Das andere nicht-exekutive Mitglied des Verwaltungsrates war in den drei der Berichtsperiode vorangehenden Jahren nicht Mitglied der Geschäftsleitung einer Pelikan-Gesellschaft. Keiner der nicht-exekutiven Mitglieder des Verwaltungsrates hat wesentliche Geschäftsbeziehungen mit Pelikan mit Ausnahme von Thomas Pfister bezüglich seiner Stellung als Mitglied und Delegierter des Verwaltungsrates der Pelikan Faber-Castell (Schweiz) AG.

### **Kreuzverflechtungen zwischen den Verwaltungsräten kotierter Gesellschaften**

Loo Hooi Keat ist gegenwärtig der geschäftsführende Präsident des Verwaltungsrates der Pelikan International Corporation Berhad. Er ist weiterhin geschäftsführender Vizepräsident und Mitglied des Verwaltungsrates der an der Bursa Malaysia kotierten Gesellschaft Konsortium Logistik Berhad. Mirzan bin Mahathir ist derzeit Mitglied des Verwaltungsrates mehrerer in Malaysia börsenkotierter Unternehmen, und zwar Worldwide Holdings Berhad und Artwright Holdings Berhad. Er ist zudem Präsident des Asian Strategy and Leadership Institute (ASLI).

#### **Loo Hooi Keat, Malaysia**

Loo Hooi Keat ist Certified Public Accountant und Mitglied des Malaysian Institute of Certified Public Accountants (MICPA). Er führt seit 1995 als Präsident des Verwaltungsrates und CEO die Pelikan-Gruppe. Seine Ausbildung zum Wirtschaftsprüfer absolvierte er bei einer renommierten internationalen Revisionsfirma in Malaysia. Seither hat er in über 25 Jahren in verschiedenen internationalen Firmen in Malaysia Erfahrungen gesammelt, unter anderem als Group Accountant für die Sime Darby Group of Companies (1982-1985) und die Lion Group of Companies (1986-1989). Er war von 1990 bis 1992 Group General Manager für Business Management der United Engineers (Malaysia) Berhad.

#### **Thomas Pfister, Schweiz**

Thomas Pfister hat einen Diplomabschluss als Techniker und Marketingplaner, nachdem er zuvor eine Ausbildung als Mechaniker absolviert hatte. Seit 1985 hatte er verschiedene Stellen im Marketing und Vertrieb im technischen Bereich, u.a. bei ITT Multicomponents und der Feller AG inne. Thomas Pfister wechselte 1990 in die Vertriebsabteilung der Pelikan (Schweiz) AG und wurde 1996 dort Geschäftsführer. Seit 2003 ist er Mitglied und Delegierter des Verwaltungsrates der Pelikan Faber-Castell (Schweiz) AG und der Günther Wagner S.A.

#### **Mirzan bin Mahathir, Malaysia**

Mirzan bin Mahathir schloss als Bachelor of Science (Honours) in Informatik ab und erhielt den Master in Business Administration der Wharton Business School in den USA. Von 1982 bis 1985 arbeitete er als Systems Engineer für IBM World Trade Corporation in Malaysia. Nach Abschluss seines Master-Programms im Jahr 1987 arbeitete er wieder bei Salomon Brothers Inc., als Partner in der Proprietary Strategie-Abteilung, wo er analytische Tools und Handelsstrategien entwickelte und testete. 1989 wechselte er in das Asia Pacific Investment Banking Department von Salomon Brothers Hong Kong Ltd. Er ist gegenwärtig Verwaltungsrat der Worldwide Holdings Berhad und der Artwright Holdings Berhad, zweier in Malaysia börsenkotierter Unternehmen.

## Gruppenleitung (operativ)

Name	Alter	Nationalität	Funktion
Ng Cheong Seng	36	Malaysia	Leiter Group Corporate Services
Gunther Andrée	59	Deutschland	Leiter Group Product Management
Loo Seow Beng	50	Malaysia	Leiter Group Procurement
Thorsten Lifka	42	Deutschland	Leiter Group Production and R&D
Hans Paffhausen	58	Deutschland	Leiter Regional Sales Europe
Peter Raijmann	48	Niederlande	Leiter Regional Finance and Administration (Sales Europe)
Claudio Esteban Seleguan	46	Argentinien	Leiter Regional Sales Americas
Safuan Basir	40	Malaysia	Leiter Regional Sales Asia/Africa

### Ng Cheong Seng

Ng Cheong Seng ist im Jahr 2003 als Vizepräsident Corporate Planning zur Pelikan Holding AG gekommen. Er ist Mitglied der Association of Chartered Certified Accountants („ACCA“), Großbritannien, und besitzt einen Abschluss der Universität von London in Finanzmanagement. Seit 2007 ist er Leiter der Group Corporate Services.

### Gunther Andrée

Gunther Andrée hat einen Abschluss als Diplom-Ingenieur Maschinenbau und als Diplom-Wirtschaftsingenieur. Gunther Andrée ist seit dem 1. Januar 1998 bei der Pelikan Gruppe, wo er für die weltweite Produktentwicklung verantwortlich ist. Vorher war Gunther Andrée für die Produktion bei „rotring“ zuständig.

### Loo Seow Beng

Loo Seow Beng hat einen Abschluss als Bachelor in Wirtschaftswissenschaften. Er war bei einer großen Wirtschaftsprüfungsgesellschaft tätig und kam im Jahr 1995 zu Pelikan Singapore-Malaysia Pte. Ltd.. Er wechselte dann für einige Zeit zu Pelikan Hannover und verantwortete dort die Koordination der Verkäufe in Asien und dem Rest der Welt. Er ist jetzt für die internationale Beschaffung zuständig.

### Thorsten Lifka

Thorsten Lifka kam im Jahr 2006 als Geschäftsführer zur Pelikan Hardcopy Produktions AG. Er hat einen Diplomabschluss einer deutschen Universität in Chemie und wurde danach in Naturwissenschaften promoviert. Seit 2007 leitet er Produktion, Forschung und Entwicklung sowie den Bereich Industrievertrieb der Pelikan-Werke weltweit.

## **Hans Paffhausen**

Hans Paffhausen hat einen Bachelor-Abschluss in Prozeßchemie. Er kam 1977 zu Pelikan Hardcopy Europa und wurde im Jahre 1995 zum Chief Executive Officer (“CEO”) von Pelikan Hardcopy Europa bestellt. Seitdem hatte er verschiedene Positionen mit steigender Verantwortung in Bereichen wie Forschung und Entwicklung, Engineering, Produktion und Allgemeines Management inne. Seit 2007 leitet er den regionalen Vertrieb Europa der Pelikan International.

## **Peter Raijmann**

Peter Raijmann hat einen Bachelor-Abschluss in Betriebswirtschaft. Er kam 1991 als Konzern-Controller für Europa zur Pelikan-Gruppe. 1996 übernahm er die Leitung der Controllingabteilung in Hannover und wurde 2004 zum Chief Financial Officer (Bereich Vertrieb) für Europa ernannt.

## **Claudio Esteban Seleguan**

Claudio Esteban Seleguan hat einen Bachelor-Abschluss in Betriebswirtschaft. Im Jahre 1989 kam er zur Pelikan-Gruppe als Geschäftsführer von Pelikan Costa Rica. In 1992 ist er zum Chief Executive Officer von Pelikan Mexiko ernannt worden. Er ist zudem als ‘Regional Manager’ verantwortlich für das Gebiet Lateinamerika, USA und Canada.

## **Safuan Basir**

Safuan Basir kam 2005 als Senior Vice President zur Pelikan Gruppe, verantwortlich für das Geschäft in den Regionen Asien, Mittlerer Osten und Afrika. Er ist Mitglied der “Association of Chartered Certified Accountants (“ACCA”), Großbritannien, und Absolvent der Nottingham Trent University, Großbritannien. Während der letzten 10 Jahre hat er Erfahrungen in zahlreichen malaiischen und regionalen Firmen im betrieblichen, planerischen und Beratungsbereich gesammelt und hier mit führenden Unternehmen in Malaysia und Dienstleistern internationaler Gesellschaften zusammengearbeitet.

## **Entschädigungen, Beteiligungen und Darlehen**

Im Geschäftsjahr erhielt ein Mitglied des Verwaltungsrates eine fixe jährliche Entschädigung. Die Vergütung der Mitglieder der Gruppenleitung richtet sich wie bei allen anderen Mitarbeitern in der Gruppe nach ihrer Fähigkeit, Erfahrung und Leistung. Die Höhe und Zusammensetzung der Vergütung orientiert sich am jeweiligen Branchen- und Arbeitsmarktumfeld. Die Entschädigung besteht aus einem festen Grundgehalt sowie einem leistungsabhängigen, in bar ausgerichteten Bonus. Die Höhe des Bonus richtet sich nach der Erfüllung der jährlichen, im Voraus festgelegten persönlichen Leistungsziele sowie dem finanziellen Ergebnis der Gruppe. Die Entschädigung der Mitglieder der Gruppenleitung wird vom Präsidenten des Verwaltungsrates genehmigt. Dieser informiert den Verwaltungsrat im Rahmen der mindestens zweimal jährlich stattfindenden Verwaltungsratssitzungen entsprechend.

Die Details der Entschädigung an amtierende Organmitglieder sind nachfolgend gemäss der Corporate Governance-Richtlinie der SWX Swiss Exchange aufgeführt.



**Entschädigung von Mitgliedern des  
Verwaltungsrates in 2007**  
CHF (000)

	Gehälter	Bonus	Entschädigung an Mitglieder des committee members	Beiträge Pensions- und Sozial versicherung	Total
<b>Exekutives VR-Mitglied</b>					
Loo Hooi Keat*	-	-	-	-	-
<b>Nicht-exekutive VR-Mitglieder</b>					
Thomas Pfister#	-	-	30	-	30
Mirzan bin Mahathir^	-	-	-	-	-
<b>Gesamtvergütung des Verwaltungsrates</b>	-	-	30	-	30

^ Mirzan bin Mahathir hat während des Berichtszeitraums keinerlei Vergütung erhalten.

Mitglieder der Gruppenleitung erhalten Vergütungen und Leistungen gemäß nachfolgender Tabelle

**Vergütung der Mitglieder der Gruppenleitung in 2007**  
CHF (000)

	Gehälter	Bonus	Entschädigung an Mitglieder des committee members	Beiträge Pensions- und Sozial versicherung	Total
<b>Chief Executive Officer</b>					
Loo Hooi Keat*	418	209	-	85	712
<b>Geschäftsführer</b>					
Thomas Pfister#	165	33	-	14	212
<b>Andere@</b>					
Jahresgehälter					1.927
Boni					489
Beiträge Pensionen und Sozialversicherungsbeiträge					254
Sachleistungen					103
<b>Gesamtvergütung der Gruppenleitung (Verwaltungsräte ausgeschlossen)</b>					<u>2.773</u>

\* Die Entschädigung von Loo Hooi Keat wird von der Muttergesellschaft, der Pelikan International Corporation Berhad, für seinen Tätigkeit als Chief Executive Officer ("CEO") der Pelikan International Corporation Berhad Gruppe (einschließlich direkter Beteiligungen der Pelikan International Corporation Berhad, Pelikan Holding AG Gruppe und Pelikan Hardcopy Holding Gruppe) gezahlt.

# Die Verwaltungsratsentschädigung an Thomas Pfister in seiner Funktion als nicht-exekutiver Vizepräsident des Verwaltungsrates wird von der Pelikan Holding AG gezahlt. Die Vergütung für seine Tätigkeit als Geschäftsführer der Pelikan Faber-Castell (Schweiz) AG wird von dieser Gesellschaft gezahlt.

@ In "Andere" sind die Vergütungen an Hans Paffhausen und Thorsten Lifka (gezahlt von der Pelikan Hardcopy Holding AG) und die Vergütung an Eckhard Seewöster, den vormaligen Leiter Vertrieb/Marketing Europa, der im Berichtszeitraum in den Ruhestand getreten ist, enthalten.

- Der Präsident und CEO Loo Hooi Keat war das Mitglied des Verwaltungsrates und der Gruppenleitung mit der höchsten Gesamtentschädigung für 2007.
- In 2007 erfolgten keine Entschädigungen an in früheren Jahren ausgeschiedene Mitglieder des Verwaltungsrates oder der Gruppenleitung.
- Es wurden in 2007 auch keine Entschädigungen an Mitglieder des Verwaltungsrates oder der Gruppenleitung gezahlt, die im vorangegangenen Geschäftsjahr ausgeschieden sind.
- Es gab keine nicht-baren bzw. Sach-Entschädigungen in Form von Aktien oder Optionen oder in anderer Form an Organmitglieder.
- Nicht-exekutive Verwaltungsratsmitglieder hielten 10 Aktien an der Pelikan Holding AG. Der indirekt von Loo Hooi Keat über die Pelikan International an der Pelikan Holding AG gehaltene Anteil beträgt 87,63%. Mitglieder der Gruppenleitung hielten zum 31. Dezember 2007 keine Aktien der Pelikan Holding AG.
- An kein Mitglied des Verwaltungsrates sind Vorschüsse oder Darlehen gewährt worden.
- Es bestehen keine Pensionsverpflichtungen gegenüber einem gegenwärtigen oder einem früheren Mitglied des Verwaltungsrates der Pelikan Holding AG.
- Es bestehen keine Beratungsverträge mit Mitgliedern des Verwaltungsrates.

## **Optionen**

Da im Rahmen der Entschädigung weder Mitgliedern der Gruppenleitung noch des Verwaltungsrates Optionen zugeteilt wurden, besitzen weder sie noch ihnen nahestehende Personen derartige Optionen.

## **Organdarlehen**

Zum 31. Dezember 2007 haben weder die Pelikan Holding AG noch ihre Konzerngesellschaften jegliche Sicherheiten, Darlehen, Vorschüsse oder Kredite an Mitglieder der Gruppenleitung oder des Verwaltungsrates gewährt.

## **Kontrollwechsel - Opting-out**

Die Statuten der Pelikan Holding AG beinhalten die folgende "opting-out" Regelung unter dem Titel „Angebotspflicht nach Börsengesetz“:

Die Pflicht zur Unterbreitung eines öffentlichen Kaufangebotes nach Art. 32 und 52 des Bundesgesetzes über die Börsen und den Effektenhandel (BEHG) in der Schweiz wird im Sinne von Art. 53 BEHG wegbedungen.

## **Einberufung der Generalversammlung**

Die Statuten der Pelikan Holding AG enthalten keine vom Gesetz abweichenden Regeln zur Einberufung der Generalversammlung.

## **Traktandierung/Tagesordnung**

Ein Aktionär oder mehrere Aktionäre, die zusammen Aktien im Nennwert von mindestens 1 Million Schweizer Franken vertreten, sind berechtigt zu verlangen, dass der ordentlichen Generalversammlung bestimmte Verhandlungsgegenstände zur Beratung und Abstimmung unterbreitet und in der Einladung unter den Traktanden aufgeführt werden.

Das Begehren muss spätestens bis Ende des der Versammlung vorangegangenen Geschäftsjahres schriftlich beim Verwaltungsrat eingegangen sein. Gesetzes- oder statutenwidrige Anträge hat der Verwaltungsrat indessen nicht zur Verhandlung zu bringen.

## **Beschlüsse und Wahlen bei der Generalversammlung**

Jede Aktie hat eine Stimme. Jeder Aktionär ist berechtigt, sich an der Generalversammlung mit schriftlicher Vollmacht vertreten zu lassen. Der Verwaltungsrat kann Bestimmungen betreffend Nachweis des Aktienbesitzes und betreffend der Ausgabe von Stimmkarten sowie über die Form der Bevollmächtigung erlassen.

Die Generalversammlung ist ohne Rücksicht auf die Zahl der anwesenden Aktionäre und der vertretenen Aktien beschlussfähig, vorbehaltlich der zwingenden gesetzlichen und statutarischen Bestimmungen.

Die Generalversammlung fasst ihre Beschlüsse und vollzieht ihre Wahlen mit der einfachen Mehrheit der abgegebenen Aktienstimmen, unter Vorbehalt der zwingenden gesetzlichen oder abweichender statutarischer Bestimmungen.

Die Generalversammlung beschliesst ausschliesslich über:

- a) die Festsetzung und Änderung der Statuten;
- b) Genehmigung des Jahresberichts und gegebenenfalls der Konzernrechnung;
- c) Genehmigung der Jahresrechnung sowie die Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns, insbesondere Festsetzung der Dividende und der Tantieme unter Beachtung vom Art 671 und 677 OR;
- d) Déchargeerteilung an die Mitglieder des Verwaltungsrates;
- e) Wahl der Mitglieder des Verwaltungsrates;
- f) Wahl der Revisionsstelle und der Konzernprüfer;
- g) Beschlussfassung über alle Gegenstände, die gemäss Gesetz und Statuten in die ausschliessliche Kompetenz der Generalversammlung fallen oder die ihr vom Verwaltungsrat zum Entscheid vorgelegt werden.

## **Revisionsstelle**

BDO Visura, Zürich, ist seit 2005 externe Revisionsstelle der Pelikan Holding AG und Konzernprüferin. Für das Geschäftsjahr 2007 belaufen sich die Prüfungshonorare für sämtliche Prüfungen weltweit auf insgesamt 0,41 Mio. CHF, wovon 0,33 Mio. CHF auf BDO entfallen. Übrige an Revisionsgesellschaften gezahlte Beratungs-aufwendungen wie Unternehmens-, Steuer- und Rechtsberatung belaufen sich auf insgesamt TCHF 0,19 Mio CHF, wovon 0,06 Mio. CHF auf BDO entfallen.

Die Revisionsstelle wird von der Generalversammlung jedes Jahr neu gewählt. Der verantwortliche Prüfer Andreas Wyss hält diese Position seit dem 8. Januar 2006.

Die Kommunikation der Prüfer mit dem Verwaltungsrat findet im Wege schriftlicher Mitteilungen wie der Übersendung von „Management Letters“ und soweit erforderlich im Wege von ad-hoc Zusammenkünften statt.

## **Informationspolitik**

Die Pelikan Holding AG stellt ihren Aktionären Informationen in Form der Jahresberichte und Zwischenberichte zur Verfügung. Zudem werden Medieninformationen zu wichtigen Ereignissen, die der ad-hoc-Publizitäts-pflicht der SWX unterliegen, veröffentlicht.

Publikationsorgan der Gesellschaft ist das Schweizerische Handelsamtsblatt (SHAB).

Weitere Informationen sind im Internet unter [www.pelikan.com](http://www.pelikan.com) abrufbar. Die Adressen der Gruppengesellschaften sind auf den Seiten 55 bis 57 aufgeführt.

**Pelikan-Gruppe**

**Jahresrechnung  
2007**

**KONZERNBILANZ PER 31. DEZEMBER 2007**

	Anhang Ziffer	31. Dez. 2007 CHF (000)	31. Dez. 2006 CHF (000)
<b>AKTIVEN</b>			
<b>Anlagevermögen</b>			
Immaterielle Vermögensgegenstände	2	37.256	17.762
Sachanlagen	3	42.608	33.523
Finanzanlagen	4	14.176	11.872
Latente Steuerguthaben	5	12.825	11.725
		<u>106.865</u>	<u>74.882</u>
<b>Umlaufvermögen</b>			
Vorräte	6	60.190	49.127
Rechnungsabgrenzungsposten		958	482
Forderungen ggü. Dritten und sonstige Vermögensgegenstände	7	73.428	48.372
Forderungen gegenüber nicht-konsolidierten Beteiligungen		962	1.094
Forderungen gegenüber der Muttergesellschaft und ihr nahestehenden Unternehmen	8	19.317	19.537
Flüssige Mittel		16.584	10.324
		<u>171.439</u>	<u>128.936</u>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>		<u><b>278.304</b></u>	<u><b>203.818</b></u>
<b>PASSIVEN</b>			
<b>Eigenkapital</b>			
Gezeichnetes Kapital	9	100.100	100.100
Neubewertungsreserven		9.063	10.304
Gewinnreserven	10	(77.638)	(81.331)
<b>Total Eigenkapital vor Minderheitsanteilen</b>		<u>31.525</u>	<u>29.073</u>
<b>Minderheitsanteile</b>		<u>15.399</u>	<u>14.334</u>
<b>Total Eigenkapital</b>		<u>46.924</u>	<u>43.407</u>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>			
Finanzverbindlichkeiten	13	27.727	-
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	11	86.429	87.819
Rückstellung für latente Steuerverbindlichkeiten	5	1.000	816
Sonstige Rückstellungen	12	4.430	4.537
		<u>119.586</u>	<u>93.172</u>
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>			
Finanzverbindlichkeiten	13	30.998	21.883
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		20.982	14.673
Verbindlichkeiten gegenüber nicht-konsolidierten Beteiligungen		-	13
Verbindlichkeiten gegenüber der Muttergesellschaft und ihr nahestehenden Unternehmen	14	17.424	5.201
Verbindlichkeiten aus Steuern		1.645	3.632
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	11	4.909	5.290
Sonstige Rückstellungen	12	1.607	1.431
Sonstige Verbindlichkeiten		34.201	15.095
Sonstige Verbindlichkeiten		28	21
		<u>111.794</u>	<u>67.239</u>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>		<u><b>278.304</b></u>	<u><b>203.818</b></u>

**KONZERN-GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG  
FÜR DAS JAHR 2007**

	Anhang Ziffer	<b>2007</b> <b>CHF (000)</b>	2006 CHF (000)
Umsatzerlöse	15	<b>282.178</b>	211.340
Veränderung des Bestandes an fertigen und unfert. Erzeugnissen		<b>(648)</b>	1.772
Sonstige betriebliche Erträge	16	<b>4.518</b>	5.458
Materialaufwand		<b>(137.876)</b>	(94.428)
Personalaufwand	17	<b>(64.888)</b>	(54.889)
Abschreibungen		<b>(10.099)</b>	(5.243)
Sonstige betriebliche Aufwendungen	18	<b>(59.745)</b>	(46.136)
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>13.440</b>	17.874
<b>Ergebnis aus nicht-konsolidierten Beteiligungen</b>		<b>2.970</b>	2.480
<b>Ergebnis vor Steuern und anderen Abzügen</b>		<b>16.410</b>	20.354
Zinsen und ähnliche Erträge	19	<b>1.611</b>	794
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	20	<b>(4.383)</b>	(1.607)
Kursgewinne		<b>71</b>	407
<b>Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>		<b>13.709</b>	19.948
<b>Aufwendungen für Rentner</b>		<b>(4.326)</b>	(5.290)
<b>Jahresergebnis vor Steuern</b>		<b>9.383</b>	14.658
Steuern	21		
- Gesellschaft und Tochtergesellschaften		<b>(2.540)</b>	5.395
- Beteiligungsgesellschaften		<b>(428)</b>	(608)
		<b>(2.968)</b>	4.787
<b>Jahresergebnis nach Steuern</b>		<b>6.415</b>	19.445
<b>Minderheitsanteile am Jahresergebnis</b>		<b>(2.480)</b>	(1.743)
<b>Konzern-Jahresergebnis</b>		<b>3.935</b>	17.702

**KONZERN-MITTELFUSSRECHNUNG  
FÜR DAS JAHR 2007**

	2007 CHF (000)	2006 CHF (000)
<u>Mittelfluss aus Geschäftstätigkeit</u>		
Jahresergebnis vor Minderheiten	6.415	19.445
Korrekturen für:		
Ergebnis aus nicht-konsolidierten Beteiligungen	(2.542)	(1.872)
Abschreibungen	10.099	5.243
Buchverluste aus Sachanlageverkäufen	44	111
Latente Steuern	792	(8.488)
Sonstige nicht cashwirksame Posten	-	399
Mittelfluss vor Veränderung des Nettoumlaufvermögens	<u>14.808</u>	<u>14.838</u>
Veränderung Pensionsrückstellungen	(4.724)	(3.207)
Veränderung Forderungen, sonst. Vermögensgegenstände und aktive Rechnungsabgrenzungen	(17.577)	(18.940)
Veränderung Vorräte	(2.784)	(1.713)
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, übrige Verbindlichkeiten und passive Rechnungsabgrenzungsposten	20.397	(815)
Veränderung übrige Rückstellungen	(64)	(876)
	<u>10.056</u>	<u>(10.713)</u>
<u>Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</u>		
Erwerb von immateriellen Vermögenswerten	(1.006)	(466)
Erwerb von Sachanlagen	(7.880)	(8.404)
Erwerb von Geschäftsbereichen	(2.640)	-
Erwerb von Tochtergesellschaften	(12.289)	-
Veräußerung von Sachanlagen	81	2.031
Dividenden aus nicht-konsolidierten Beteiligungen	394	1.252
Veräußerung von Wertpapieren und Anteilen an Beteiligungsgesellschaften	38	30
	<u>(23.302)</u>	<u>(5.557)</u>
<u>Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</u>		
Rückzahlungen der früheren Hauptaktionärin und ihr nahe- stehenden Unternehmen	-	8.746
Veränderung Finanzverbindlichkeiten	19.017	8.810
Ausschüttung an Minderheitsaktionäre	(225)	(1.851)
	<u>18.792</u>	<u>15.705</u>
Währungsdifferenzen und inflationsbedingte Neubewertungen	714	(920)
Veränderung Flüssige Mittel	6.260	(1.485)
Flüssige Mittel am 1. Januar	10.324	11.809
Flüssige Mittel am 31. Dezember	<u>16.584</u>	<u>10.324</u>



**KONZERN-EIGENKAPITALVERÄNDERUNGSRECHNUNG  
FÜR DAS JAHR 2007**

CHF (000)	Gezeich- netes Kapital	Neu- bewertungs- reserven	Gewinn- reserven (Anhang Ziffer 10)	Total Eigenkapital vor Minderheits- anteilen	Minder- heits- anteile	Total Eigen- kapital
<b>Anfangsbestand 1. Jan. 2006</b>	100.100	9.645	(96.721)	13.024	15.204	28.228
Jahresergebnis 2006	-	-	17.702	17.702	1.743	19.445
Ausschüttungen	-	-	-	-	(1.851)	(1.851)
Inflationsbedingte Neubewertung	-	474	-	474	474	948
Umrechnungsdifferenzen	-	185	(2.312)	(2.127)	(1.236)	(3.363)
Schlussbestand 31. Dez. 2006	100.100	10.304	(81.331)	29.073	14.334	43.407
<b>Akquisition von Tochtergesellschaften</b>	-	-	-	-	(511)	(511)
<b>Jahresergebnis 2007</b>	-	-	3.935	3.935	2.480	6.415
<b>Ausschüttungen</b>	-	-	-	-	(225)	(225)
Inflationsbedingte Neubewertung	-	431	-	431	432	863
Umrechnungsdifferenzen	-	(1.672)	(242)	(1.914)	(1.111)	(3.025)
<b>Schlussbestand 31. Dez. 2007</b>	<b>100.100</b>	<b>9.063</b>	<b>(77.638)</b>	<b>31.525</b>	<b>15.399</b>	<b>46.924</b>

## **WESENTLICHE BILANZIERUNGSGRUNDSÄTZE FÜR DAS JAHR 2007**

### **Grundlagen**

Der Konzernabschluss ist nach Swiss GAAP FER und gemäss dem Schweizer Obligationenrecht (OR) erstellt worden.

### **Konsolidierungsgrundsätze**

#### **Konsolidierungskreis**

Der konsolidierte Jahresabschluss umfasst die Konzerngesellschaften, an denen die Muttergesellschaft, die Pelikan Holding AG, direkt oder indirekt mehr als 50% der Stimmrechte hält. Die in die Konsolidierung einbezogenen Gesellschaften sind aus der Beteiligungsliste auf den Seiten 41 bis 42 ersichtlich. Zudem wurde eine Konzerngesellschaft, Productos Pelikan SA de CV, Mexiko, konsolidiert, an der die Muttergesellschaft zu weniger als 50% beteiligt ist, welche jedoch unter ihrer einheitlichen Leitung steht.

Beteiligungen zwischen 20% und 50% wurden nach der Equity-Methode bilanziert. Bei diesen Beteiligungen werden das anteilige Eigenkapital sowie das anteilige Jahresergebnis in der Konzernrechnung erfasst. Beteiligungen unter 20% werden nach dem Anschaffungswertprinzip unter Beachtung von notwendigen Wertberichtigungen bilanziert.

#### **Konsolidierungszeitraum**

Der Konsolidierungszeitraum ist das Kalenderjahr.

#### **Bilanzierung**

Die in den Konzernabschluss einbezogenen Einzelabschlüsse werden nach konzerneinheitlichen Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätzen aufgestellt. Die Gesellschaften erstellen zu diesem Zweck neben der regulären Jahresrechnung gemäss jeweiligem Landesrecht einen zweiten Abschluss (Handelsbilanz II). Diese Handelsbilanzen II vermitteln ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaften und werden von den Wirtschaftsprüfern der Gesellschaften geprüft und testiert.

#### **Währungsumrechnung**

Bei den ausländischen Gesellschaften sind die Bilanzen zum Jahresend-Mittelkurs und die Gewinn- und Verlustrechnungen zum Jahresdurchschnittskurs umgerechnet worden. Differenzen, die sich aus der Anwendung unterschiedlicher Umrechnungskurse für Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung ergeben, werden direkt im Eigenkapital verrechnet. Die aus Wechselkursveränderungen entstandenen Umrechnungs-differenzen auf in den Finanzanlagen enthaltene langfristige konzerninterne Finanzierungen werden ebenfalls direkt im Eigenkapital verrechnet.

## Pelikan-Gruppe

Folgende Umrechnungskurse wurden verwendet:

	2007		2006	
	Stichtagskurs Jahresende	Durch- schnittskurs	Stichtagskurs Jahresende	Durch- schnittskurs
	CHF	CHF	CHF	CHF
1 EUR	1,66	1,64	1,61	1,58
1 USD	1,13	1,19	1,22	1,25
1 MYR	0,34	0,35	0,35	0,34
100 MXN	10,34	10,93	11,29	11,44
1 ARS	0,36	0,37	-	-

### Kapitalkonsolidierung

Für die Kapitalkonsolidierung wird die Erwerbs-Methode angewandt. Die Anteile konzernfremder Gesellschafter wurden unter Zugrundelegung des jeweils am Bilanzstichtag vorhandenen Eigenkapitals sowie des Jahresergebnisses ermittelt und in der Bilanz und der Erfolgsrechnung separat ausgewiesen.

### Konsolidierungskorrekturen

Umsätze, Aufwendungen und Erträge sowie Forderungen und Verbindlichkeiten zwischen den einbezogenen Gesellschaften sowie Gewinne aus dem konzerninternen Lieferungs- und Leistungsverkehr wurden eliminiert. In Fällen, in denen Konzerngesellschaften für die Verbindlichkeiten anderer Konzerngesellschaften Bürgschaften gegeben haben, werden die in den Einzelabschlüssen aufgeführten Eventualverbindlichkeiten angesichts des Ausweises der primären Verbindlichkeiten in der Konzernrechnung irrelevant.

### Bewertungsgrundsätze

#### Immaterielle Vermögenswerte

Die immateriellen Vermögenswerte enthalten den Goodwill aus Erwerb von Geschäftsaktivitäten sowie von Dritten übernommene Recepturen, Lizenzen, Warenzeichen und ähnliche Rechte. Der Goodwill und die übrigen immateriellen Vermögenswerte werden linear über die Dauer ihrer wirtschaftlichen Nutzung, über 5 bis 15 Jahre, abgeschrieben. Die Wertansätze der immateriellen Vermögenswerte werden jährlich überprüft. Benötigte außerplanmäßige Abschreibungen werden der Gewinn- und Verlustrechnung belastet.

#### Sachanlagen

Die Sachanlagen werden grundsätzlich nach dem Anschaffungswertprinzip, d.h. zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten abzüglich betriebsnotwendiger Abschreibungen bewertet. Es werden jährlich Werthaltigkeitsprüfungen vorgenommen; etwaige außerplanmäßige Abschreibungen werden der Gewinn- und Verlustrechnung belastet. In Ländern mit hohen Inflationsraten werden inflationsbedingte Aufwertungen des Anlagevermögens vorgenommen, und diese auch in den für die Konsolidierung maßgebenden Handelsbilanzen (Handelsbilanzen II) beibehalten. Diese Aufwertungen werden erfolgsneutral der Bilanzposition "Neubewertungsreserven" zugerechnet. Alle sich aus dem Abgang von Sachanlagen ergebenden Gewinne oder Verluste werden erfolgswirksam erfasst.

## **Pelikan-Gruppe**

Die erwarteten wirtschaftlichen Nutzungsdauern des Anlagevermögens lauten wie folgt:

Gebäude und Einrichtungen	48 – 50 Jahre
Technische Anlagen und Maschinen	10 – 30 Jahre
Werkzeuge	1 – 25 Jahre
Übrige Büro- und Geschäftsausstattung	3 – 10 Jahre
Fahrzeuge	4 – 7 Jahre

Wertsteigernde Maßnahmen, welche die Nutzungsdauer oder den Wert einer Sachanlage erhöhen, werden aktiviert und über die verbleibende Nutzungsdauer der Sachanlage abgeschrieben. Alle anderen Instand-haltungs- und Reparaturkosten werden direkt der Erfolgsrechnung belastet. Güter mit geringem Wert werden ebenfalls direkt der Erfolgsrechnung belastet.

Finanzierungskosten, die während der Erstellung von Sachanlagen entstehen, werden direkt der Erfolgsrechnung belastet.

### **Finanzanlagen**

Die Finanzanlagen werden zum Anschaffungswert unter Berücksichtigung betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen bilanziert.

### **Vorräte**

Die Vorräte werden überwiegend zum niedrigeren der durchschnittlichen Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten und dem Marktwert bewertet und werden unter Abzug betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen aufgrund von Bestandsrisiken ausgewiesen.

### **Forderungen**

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie die sonstigen Forderungen sind zum Nominalwert abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen ausgewiesen. Konkrete Bonitätsrisiken werden im gegebenen Fall einzeln berücksichtigt. Den latenten Kreditrisiken wird ebenfalls Rechnung getragen.

### **Flüssige Mittel**

Bei den flüssigen Mitteln handelt es sich um Kassabestände, Postscheck- und Bankguthaben sowie Termin-einlagen.

### **Steuerrückstellungen**

Steuerrückstellungen werden für Ertrags- und Vermögenssteuern gebildet. Die aus den Bewertungsdifferenzen zwischen den lokalen steuerrechtlichen Abschlüssen und den für die Konsolidierung maßgebenden Handelsbilanzen II entstehenden latenten Steuerverbindlichkeiten sind in den Rückstellungen für latente Steuerverbindlichkeiten enthalten.

## **Pelikan-Gruppe**

Latente Steuerguthaben werden in dem Umfang aktiviert, in dem es wahrscheinlich ist, dass ausreichend zu versteuernde Erträge zur Verfügung stehen werden, um den Nutzen aus dem latenten Steueranspruch zu realisieren.

### **Sonstige Rückstellungen**

Rückstellungen werden vorgenommen, soweit zum Zeitpunkt der Bilanzierung ein vergangenes Ereignis zu einer gegenwärtigen Verpflichtung geführt hat, ein Mittelabfluss wahrscheinlich ist und dieser zuverlässig bemessen werden kann.

### **Leasing**

Der Barwert von vertraglichen Leasingverpflichtungen wird in der Bilanz erfasst wenn die wesentlichen vertraglichen Chancen und Risiken auf die konsolidierte Einheit übergegangen sind. Die Leasingraten werden anhand der Annuitätsmethode aufgeteilt in eine Zins- und eine Tilgungskomponente. Derart als Finanzierungsleasing bilanzierte Vermögenswerte werden über die betriebsgewöhnliche Nutzungsdauer bzw. den Leasingzeitraum abgeschrieben, sofern dieser kürzer ist als die betriebsgewöhnliche Nutzungsdauer. Zahlungen für operatives Leasing werden linear über die Leasingdauer erfolgswirksam erfasst.

### **Personalvorsorge**

Die Vorsorgeverpflichtungen für Alter, Todesfall oder Invalidität der Konzerngesellschaften richten sich nach den in den entsprechenden Ländern geltenden lokalen Bestimmungen und Gepflogenheiten. Die Beiträge werden laufend an staatliche Institutionen, autonome Pensionskassen bzw. Versicherungen geleistet. Die in einer Periode geleisteten Pensions- und sonstigen Leistungen sowie der laufende Beitragsaufwand an die Vorsorgeträger sind in der Erfolgsrechnung aufgeführt. Es werden regelmäßig versicherungsmathematische Überprüfungen vorgenommen. Es bestehen Leistungsprimat- und Beitragsprimatpläne. Die Bewertung der Rentenforderungen aus den Leistungsprimatplänen erfolgt zum Barwert der geschätzten zukünftigen Cash Flows gemäß der "Projected Unit Credit"-Methode.

### **Forschung und Entwicklung**

Aufwendungen für Forschung werden der Erfolgsrechnung zum Zeitpunkt der Entstehung belastet. Entwicklungskosten werden aktiviert wenn es wahrscheinlich ist, dass das jeweilige Entwicklungsprojekt erfolgreich verläuft. Eine Aktivierung wird nur vorgenommen, sofern ein Projekt finanziell und technologisch durchführbar ist und die Kosten zuverlässig bemessen werden können. Aktivierte Entwicklungskosten werden vom Beginn der kommerziellen Produktion der jeweils entwickelten Produkte über die Dauer der zu erwartenden Erträge jedoch nicht länger als 10 Jahre abgeschrieben.

### **Derivative Finanzinstrumente**

Derivative Finanzinstrumente dienen der Absicherung von Währungsrisiken. Für solche Geschäfte werden die gleichen Bewertungsgrundsätze wie beim abgesicherten Grundgeschäft gewählt. Zum 31. Dezember 2007 bestanden keine offenen Währungssicherungsgeschäfte.

### **Segmentberichterstattung**

Die Umsatzerlöse aus dem Verkauf von Produkten und der Erbringung von Leistungen werden ausschließlich nach geografischen Segmenten dargestellt, da sich die Geschäftstätigkeit der Gruppe auf ein Geschäftssegment konzentriert.

## Pelikan-Gruppe

### ANHANG ZUR KONZERNRECHNUNG 2007

#### 1. Erwerb von Tochtergesellschaften

##### German Hardcopy AG Gruppe

Am 1. April 2007 hat die Gruppe 90% der Aktien der German Hardcopy AG sowie deren Tochtergesellschaften, die German Hardcopy ccc GmbH und die German Hardcopy d.o.o. (zusammen auch „GHAG-Gruppe“) für eine Cash-Gegenleistung in Höhe von 6,5 Mio. CHF erworben. Die restlichen 10% der Aktien der German Hardcopy AG hält die Gesellschaft selbst. Die Ergebnisse der genannten Gesellschaften sind in der Konzernrechnung ab dem genannten Erwerbsdatum enthalten. Die Hauptgeschäftstätigkeiten der German Hardcopy AG umfassen die Produktion und den Vertrieb von Hardcopy-Produkten (insbesondere Druckerpatronen und Verbrauchsmaterial) unter den Marken Geha, Emtec, Boeder und I-change sowie OEM (Original Equipment Manufacturer) Druckerzubehör und damit einhergehende Sortimente.

##### Pelikan Argentina S.A.

Zum 1. Juli 2007 hat die Productos Pelikan S.A. de C.V., eine Tochtergesellschaft der Pelikan Holding AG, 87,71% der Aktien der Pelikan Argentina S.A. für eine Cash-Gegenleistung in Höhe von 4,3 Mio. CHF erworben. Der Anteil der Productos Pelikan S.A. de C.V. an der Pelikan Argentina S.A. erhöhte sich während des Berichtszeitraums aufgrund späterer Kapitalerhöhung auf 93,76%. Der effektive Gruppenanteil am Eigenkapital der Pelikan Argentina S.A. erhöhte sich auf 53%. Die Ergebnisse der Gesellschaft sind in der Konzernrechnung ab dem genannten Erwerbsdatum enthalten. Die Geschäftstätigkeit der Pelikan Argentina S.A. umfasst insbesondere den Vertrieb von Büro- und Schulbedarf sowie Schreibwaren unter der Pelikan-Marke in Argentinien.

Die folgende Tabelle zeigt die Fair Values des Vermögens und der Schulden zum Erwerbszeitpunkt:

Erwerbszeitpunkt	GHAG-Gruppe	Pelikan
	1. April 2007	Argentina
	TCHF	1. Juli 2007
		TCHF
Flüssige Mittel	70	48
Forderungen, netto	5.788	1.407
Vorräte	6.174	1.297
Aktivische Rechnungsabgrenzungsposten	782	26
Sachanlagevermögen, netto	6.460	221
Immaterielle Vermögensgegenstände	669	-
Latente Steuerguthaben	1.872	-
<b>Total erworbene Aktiven</b>	<b>21.815</b>	<b>2.999</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	(3.778)	(732)
Rückstellungen	(4.593)	(554)
Finanzverbindlichkeiten	(15.504)	(1.566)
Latente Steuerverbindlichkeiten	(382)	-
<b>Total übernommene Schulden</b>	<b>(24.257)</b>	<b>(2.852)</b>
<b>Fair Value des identifizierbaren erworbenen Nettovermögens</b>	<b>(2.442)</b>	<b>147</b>

## Pelikan-Gruppe

### 2. Immaterielle Vermögensgegenstände

CHF (000)	Konzessionen, Schutzrechte usw	Entwick- lungskosten	Goodwill	Software	Total
<b>Anschaffungswerte</b>					
Anfangsbestand 1. Jan. 2007	10.694	1.009	16.117	-	27.820
Akquisition von Tochtergesellschaften	377	-	14.150	294	14.821
Erwerb Geschäftsbetriebe	-	-	7.847	-	7.847
Investitionen	-	939	-	67	1.006
Umrechnungsdifferenzen	330	38	447	7	822
<b>Schlussbestand 31. Dez. 2007</b>	<b>11.401</b>	<b>1.986</b>	<b>38.561</b>	<b>368</b>	<b>52.316</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>					
Anfangsbestand 1. Jan. 2007	6.142	201	3.715	-	10.058
Abschreibungen	679	258	3.675	74	4.686
Umrechnungsdifferenzen	190	8	117	1	316
<b>Schlussbestand 31. Dez. 2007</b>	<b>7.011</b>	<b>467</b>	<b>7.507</b>	<b>75</b>	<b>15.060</b>
<b>Bilanzwert</b>					
<b>Schlussbestand 31. Dez. 2007</b>	<b>4.390</b>	<b>1.519</b>	<b>31.054</b>	<b>293</b>	<b>37.256</b>
Schlussbestand 31. Dez. 2006	4.552	808	12.402	-	17.762

Die Position "Konzessionen, Schutzrechte usw." enthält hauptsächlich die im Jahr 1998 erworbenen GEHA-Markenrechte, die linear über eine Nutzungsdauer von 15 Jahren abgeschrieben werden.

Goodwill in Höhe von 14,5 Mio. CHF resultiert aus der Akquisition von neuen Tochtergesellschaften und Goodwill in Höhe von 7,8 Mio. CHF resultiert aus der Akquisition des Hardcopy-Geschäftes (insbesondere Druckerpatronen und Verbrauchsmaterial) während des Geschäftsjahres. Diese Goodwill werden über einen Zeitraum von 5 Jahren linear abgeschrieben.

## Pelikan-Gruppe

### 3. Sachanlagen

CHF (000)	Grund- stücke und Gebäude	Technische Anlagen und Maschinen	Fahrzeuge, Werkzeuge sowie andere Anlagen, Betriebs und Geschäfts- ausstattung	Anlagen im Bau	Total
<b>Anschaffungswerte</b>					
Anfangsbestand 1. Jan. 2007	22.974	49.133	35.401	2.768	110.276
Akquisition von Tochtergesellschaften	1.786	658	5.636	225	8.305
Investitionen	98	1.119	4.114	2.549	7.880
Abgänge	-	(1.039)	(577)	-	(1.616)
Transfer	-	1.262	1.217	(2.479)	-
Inflationsbedingte Neubewertung	484	609	116	-	1.209
Umrechnungsdifferenzen	(809)	(482)	687	60	(544)
<b>Schlussbestand 31. Dez. 2007</b>	<b>24.533</b>	<b>51.260</b>	<b>46.594</b>	<b>3.123</b>	<b>125.510</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>					
Anfangsbestand 1. Jan. 2007	13.374	38.389	24.990	-	76.753
Akquisition von Tochtergesellschaften	-	103	1.258	260	1.621
Abgänge	-	(1.038)	(453)	-	(1.491)
Abschreibungen	315	1.541	3.557	-	5.413
Inflationsbedingte Neubewertung	190	461	77	-	728
Umrechnungsdifferenzen	(212)	(376)	473	(7)	(122)
<b>Schlussbestand 31. Dez. 2007</b>	<b>13.667</b>	<b>39.080</b>	<b>29.902</b>	<b>253</b>	<b>82.902</b>
<b>Bilanzwert</b>					
<b>Schlussbestand 31. Dez. 2007</b>	<b>10.866</b>	<b>12.180</b>	<b>16.692</b>	<b>2.870</b>	<b>42.608</b>
Schlussbestand 31. Dez. 2006	9.600	10.744	10.411	2.768	33.523

Der Versicherungswert der Sachanlagen betrug am 31. Dezember 2007 130,4 Mio. CHF (im Vorjahr 119,5 Mio. CHF). Weitere Einzelheiten zu Investitionen in Sachanlagen, welche im Berichtsjahr 7,9 Mio. CHF (Vorjahr 8,4 Mio. CHF) betragen, sind auf Seite 6 aufgeführt.



## Pelikan-Gruppe

### 4. Finanzanlagen

CHF (000)	Nicht konsolidierte Beteiligungen	Wertpapiere des Anlagevermögens	Total
Anfangsbestand 1. Jan. 2007	11.005	867	11.872
Anteil am Konzern-Jahresergebnis	2.542	-	2.542
Ausschüttungen	(394)	-	(394)
Übrige Bewegungen	-	(38)	(38)
Umrechnungsdifferenzen	167	27	194
<b>Schlussbestand 31. Dez. 2007</b>	<b>13.320</b>	<b>856</b>	<b>14.176</b>

Das anteilige Eigenkapital der nach der Equity-Methode bilanzierten Beteiligungsgesellschaften beträgt per 31. Dezember 2007 13,3Mio. CHF (Vorjahr 11,0 Mio. CHF). Beteiligungen unter 20% sind zum Anschaffungswert abzüglich der notwendigen Wertberichtigungen bewertet und mit 0,04 Mio. CHF (Vorjahr 0,03 Mio. CHF) bilanziert.

Die nicht-konsolidierten Beteiligungen sind aus der Übersicht auf den Seiten 41 bis 42 ersichtlich.

### 5. Latente Steuern

CHF (000)	2007	2006
Latente Steuerguthaben aus:		
- Temporäre Bewertungsunterschiede	2.417	3.433
- Verlustvorträge	10.408	8.292
Total latente Steuerguthaben	12.825	11.725
Latente Steuerverbindlichkeiten aus:		
- Temporäre Bewertungsunterschiede	1.000	816
Total latente Steuerguthaben, netto	11.825	10.909

Die latenten Steuern haben sich im Berichtsjahr wie folgt verändert:

CHF (000)	2007	2006
Anfangsbestand 1. Jan. 2007	10.909	2.209
Akquisition von Tochtergesellschaften	1.490	-
(Aufwand) / Ertrag aus latenten Steuern	(792)	8.488
Umrechnungsdifferenzen	218	212
Schlussbestand 31. Dez. 2007	11.825	10.909

## Pelikan-Gruppe

Daneben bestehen, nicht als latente Steuerguthaben aktivierte, in Zukunft nutzbare gewerbsteuerliche Verlustvorträge von 154,4 Mio. CHF. Unter der Annahme eines Steuersatzes von 14,5%, würden somit weitere 22,4 Mio. CHF für die Verrechnung mit zukünftigen Steuerbelastungen zur Verfügung stehen. Diese betreffen deutsche Gesellschaften.

### 6. Vorräte

CHF (000)	2007	2006
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	7.673	7.234
Unfertige Erzeugnisse	12.519	11.435
Fertige Erzeugnisse und Waren	43.999	34.722
Waren unterwegs	1.874	465
Geleistete Anzahlungen	375	402
Wertberichtigungen	(6.250)	(5.131)
Total	60.190	49.127

### 7. Forderungen gegenüber Dritten und sonstige Vermögensgegenstände

CHF (000)	2007	2006
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	63.453	38.500
Sonstige Vermögensgegenstände	9.975	9.872
Total	73.428	48.372

Per 31. Dezember 2007 beliefen sich die im Rahmen von Finanzierungsvereinbarungen abgetretenen Forderungen aus Lieferungen und Leistungen auf insgesamt 16,3 Mio. CHF (Vorjahr 6,0 Mio. CHF). Die Forderungen sind mit ihrem Nennwert - abzüglich Wertberichtigung auf zweifelhafte und uneinbringliche Forderungen in Höhe von 2,0 Mio. CHF (Vorjahr 1,3 Mio. CHF) - bilanziert. Die sonstigen Vermögensgegenstände umfassen hauptsächlich Sicherheitseinbehalte, Steuererstattungsansprüche sowie Termingelder.

## **Pelikan-Gruppe**

### **8. Forderungen gegenüber der Muttergesellschaft und ihr nahestehenden Unternehmen**

<b>CHF (000)</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Pelikan International Corporation Berhad, Malaysia	<b>1.034</b>	5.022
Pelikan Singapore Pte Ltd, Singapur	<b>1.473</b>	1.061
Pelikan Middle East FZE, Vereinigte Arabischer Emirate	<b>1.757</b>	285
Pelikan Polska Sp.z o.o., Polen	<b>754</b>	3.111
Pelikan Produktions AG, Schweiz	<b>7.948</b>	7.334
Pelikan Hardcopy Production AG, Swizerland	<b>2.328</b>	-
PBS Office Supplies Pte Ltd, Singapur (ehemalige Pelikan Singapore-Malaysia Pte Ltd, Singapur)	<b>1.966</b>	2.266
Übrige	<b>2.057</b>	458
<b>Total</b>	<b>19.317</b>	<b>19.537</b>

### **9. Gezeichnetes Kapital**

Das Aktienkapital in Höhe von 100,1 Mio. CHF setzt sich per 31. Dezember 2007 wie folgt zusammen:  
539.000 Namenaktien zu nominell 65 CHF  
1.001.000 Inhaberaktien zu nominell 65 CHF

### **10. Gewinnreserven**

Die Gewinnreserven enthalten 13,5 Mio. CHF (Vorjahr 13,5 Mio. CHF) gesetzliche Reserven und Aufwertungsreserven der Pelikan Holding AG, welche nicht ausgeschüttet werden können.

## Pelikan-Gruppe

### 11. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen

CHF (000)	2007	2006
Anfangsbestand 1. Januar	93.109	93.290
Akquisition von Tochtergesellschaften	232	-
Umgliederungen aus den sonstigen Rückstellungen und sonstigen Verbindlichkeiten	-	1.366
Ergebniswirksam gebucht	4.503	6.037
Inanspruchnahme	(9.227)	(10.610)
Umrechnungsdifferenzen	2.721	3.026
Schlussbestand 31. Dezember	<b>91.338</b>	<b>93.109</b>
CHF (000)	2007	2006
kurzfristig	4.909	5.290
langfristig	86.429	87.819
Total	<b>91.338</b>	<b>93.109</b>
Deutsche Gesellschaften	85.203	87.395
Übrige	6.135	5.714
Total	<b>91.338</b>	<b>93.109</b>

#### Deutsche Unternehmen

Die Rückstellungen der deutschen Gesellschaften werden auf der Basis von aktualisierten versicherungsmathematischen Berechnungen gemäß der "Projected Unit Credit"-Methode jährlich neu kalkuliert und basieren auf folgenden Prämissen:

CHF (000)	2007	2006
Marktwert des Planvermögens	-	-
Rendite auf das Vorsorgeplan-Vermögen	nicht zutreffend	nicht zutreffend
Diskontierungssatz	5,40% p.a.	4,25% p.a.
Erwartete Salärerhöhungen	2,50% p.a.	2,50% p.a.
Erwartete Pensionserhöhungen		
- generelle Pensionszusagen, auf wirtschaftlicher Leistungsfähigkeit des Unternehmens basierend	0.00%	0.00%
- in Einzelfällen	1,50% p.a.	1,50% p.a.
Erwartete Fluktuation	1,00% p.a.	1,00% p.a.

Die in Vorjahren vorgenommene Absenkung des Abzinsungssatzes führte zu folgendem nicht erfassten versicherungsmathematischen Verlust:

CHF (000)	2007	2006
Barwert der Pensionsverpflichtungen	86.970	97.710
Nicht erfasster versicherungsmathematischer Verlust	(1.767)	(10.315)
Bilanzierte Pensionsrückstellung	<b>85.203</b>	<b>87.395</b>

## **Pelikan-Gruppe**

### Versorgungsberechtigte:

Sämtliche Mitarbeiter, die in einem festen Arbeitsverhältnis stehen, ausgenommen:

- Mitarbeiter, deren festes Arbeitsverhältnis nach dem 31.12.1983 begann;
- Mitarbeiter, die nur aushilfsweise oder unregelmäßig beschäftigt sind sowie Heimarbeiter;
- Mitarbeiter, die bei Beginn ihrer anrechenbaren Dienstzeit das Alter von 55 Jahren (Männer) bzw. 50 Jahren (Frauen) überschritten hatten;
- Mitglieder der Geschäftsleitung, für welche die Altersversorgung durch Einzelvereinbarungen geregelt ist:

### Leistungsarten:

- Pensionen
- Vorruhestandsversorgung/Frühpensionierung
- Invalidenrenten
- Hinterbliebenengeld

## **12. Sonstige Rückstellungen**

CHF (000)	2007	2006
Anfangsbestand 1. Januar	5.968	6.651
Akquisition von Tochtergesellschaften	739	-
Umgliederung aus den Sonstigen Verbindlichkeiten	-	669
Ergebniswirksam gebucht	1.622	624
Inanspruchnahme	(2.425)	(2.177)
Umrechnungsdifferenzen	133	201
Schlussbestand 31. Dezember	<u>6.037</u>	<u>5.968</u>
Kurzfristig	1.607	1.431
Langfristig	4.430	4.537
Total	<u>6.037</u>	<u>5.968</u>

Die sonstigen Rückstellungen beinhalten Garantierückstellungen in Höhe von 1,2 Mio. CHF (Vorjahr 0,7 Mio. CHF) sowie personalbezogene Rückstellungen in Höhe von 4,8 Mio. CHF (Vorjahr 5,3 Mio. CHF).

## Pelikan-Gruppe

### 13. Finanzverbindlichkeiten

Die Finanzverbindlichkeiten lauten hauptsächlich auf EURO. Diese Verbindlichkeiten sind teilweise durch folgende Pfandrechte gesichert:

CHF (000)	2007	2006
Forderungen	5.401	6.787
Vorräte	7.616	-
Sachanlagen	4.289	666
Total	<u>17.306</u>	<u>7.453</u>

Finanzverbindlichkeiten der Gesellschaft in Höhe von 5,0 Mio. CHF sind besichert durch Anteile an der Tochtergesellschaft German Hardcopy AG.

### 14. Verbindlichkeiten gegenüber der Muttergesellschaft und ihr nahestehenden Unternehmen

CHF (000)	2007	2006
Pelikan International Corporation Berhad, Malaysia	5.587	5.023
Pelikan Hardcopy (International) AG, Schweiz	10.579	-
Übrige	1.258	178
Total	<u>17.424</u>	<u>5.201</u>

### 15. Umsatzerlöse

CHF (000)	2007	2006
Umsatz Dritte	268.779	199.539
Umsatz mit nicht konsolidierten Beteiligungen und nahestehenden Unternehmen	13.399	11.801
Total	<u>282.178</u>	<u>211.340</u>

Umsatz nach Regionen	2007		2006	
	CHF (000)	%	CHF (000)	%
Deutschland	153.031	54,3%	96.787	45,8%
Italien	26.148	9,3%	23.532	11,1%
Schweiz	15.497	5,5%	12.839	6,1%
Übriges Europa	30.077	10,6%	27.621	13,1%
Total Europa	<u>224.753</u>	<u>79,7%</u>	<u>160.779</u>	<u>76,1%</u>
Lateinamerika	37.771	13,4%	31.350	14,8%
Übrige Länder	19.654	6,9%	19.211	9,1%
Total	<u>282.178</u>	<u>100,0%</u>	<u>211.340</u>	<u>100,0%</u>

## Pelikan-Gruppe

### 16. Sonstige betriebliche Erträge

CHF (000)	2007	2006
Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen	250	1.016
Lizenzträge	521	1.157
Übrige	3.747	3.285
<b>Total</b>	<b>4.518</b>	<b>5.458</b>

### 17. Personalaufwand

CHF (000)	2007	2006
Löhne und Gehälter	51.095	43.249
Soziale Abgaben und Aufwendungen für Unterstützung	12.500	10.759
Beiträge für Altersvorsorge und –versorgung	1.293	881
<b>Total</b>	<b>64.888</b>	<b>54.889</b>

Der Personalbestand und dessen Entwicklung ist auf der Seite 6 erläutert. Aufwendungen für Altersversorgung von Rentnern sind unterhalb des Ergebnisses der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit separat ausgewiesen.

### 18. Sonstige betriebliche Aufwendungen

CHF (000)	2007	2006
Raumkosten	7.034	5.562
Ausgangsfrachten, Verpackung	6.698	4.639
Energie, übrige Betriebskosten	5.741	3.400
Lizenzen, Provisionen, Kommissionen	3.642	2.927
Externe Kosten für Logistik, Administration, Vertrieb	10.096	7.308
Absatzförderung	14.553	11.392
Reisekosten	2.662	2.351
Kommunikation, EDV	1.781	1.228
Verwaltungskosten	5.064	4.794
Delkredere/Debitorenverluste	924	1.262
Übrige	1.550	1.273
<b>Total</b>	<b>59.745</b>	<b>46.136</b>

## Pelikan-Gruppe

### 19. Zinsen und ähnliche Erträge

CHF (000)	2007	2006
Zinsertrag		
- Dritte	1.611	589
- ehemalige Hauptaktionärin	-	205
Total	<u>1.611</u>	<u>794</u>

### 20. Zinsen und ähnliche Aufwendungen

CHF (000)	2007	2006
Zinsaufwand Dritte	4.040	1.227
Inflationsbedingte Geldwertberichtigung	343	380
Total	<u>4.383</u>	<u>1.607</u>

### 21. Steuern

CHF (000)	2007	2006
Aufwand aus laufenden Steuern	2.176	3.701
Aufwand / (Ertrag) aus latenten Steuern	792	(8.488)
Total	<u>2.968</u>	<u>(4.787)</u>

Der Steueraufwand umfasst die Ertrags- und Vermögenssteuern des laufenden Geschäftsjahres und Steuerkorrekturen aus Vorjahren. Nicht rückforderbare Quellensteuern auf konzerninterne Ausschüttungen sind ebenfalls in dieser Position enthalten.

### 22. Sonstige finanzielle Verpflichtungen

CHF (000) zu Nominalwerten	2007	2006
Leasing- und Mietverpflichtungen		
- fällig im nächsten Jahr	4.612	3.607
- fällig innerhalb von 2 bis 5 Jahren	8.802	9.106
- fällig nach 5 Jahren	164	950
Total	<u>13.578</u>	<u>13.663</u>

Für Immobilien bestehen Mietverträge mit Laufzeiten bis zum Jahr 2013.

Zum Jahresende 2007 bestanden Verpflichtungen aus Investitionsvorhaben in Höhe von 0,9 Mio. CHF (Vorjahr 1,2 Mio. CHF).



## **Pelikan-Gruppe**

### **23. Entschädigungen des /Vorschüsse an Verwaltungsrat und der Gruppenleitung**

Die Entschädigungen des Verwaltungsrates und der Gruppenleitung sind im Punkt 7 auf den Seiten 49 und 50 erläutert.

### **24. Eventualverbindlichkeiten/Garantien**

<u>CHF (000)</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>
Verbindlichkeiten aus der Begebung und Übertragung von Wechseln	-	386

### **25. Transaktionen mit nahestehenden Personen und Firmen**

Neben den im Anhang zur Konzernrechnung separat ausgewiesenen bzw. erläuterten Transaktionen mit nahe stehenden Personen und Firmen erfolgten außerdem folgende Transaktionen mit nahestehenden Personen und Firmen:

<u>CHF (000)</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>
<u>Erträge</u>		
Lizenzen und Provisionen	706	956

Während des Geschäftsjahres hat die Gruppe Hardcopy-Geschäft (insbesondere Druckerpatronen und Verbrauchsmaterial) von der Pelikan Hardcopy International AG, einer 100%igen Tochtergesellschaft der Muttergesellschaft Pelikan International Corporation Berhad, für Kaufpreise von insgesamt 1,6 Mio. EUR erworben.

### **26. Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Diese Konzernrechnung wurde vom Verwaltungsrat am 25. April 2008 genehmigt.  
Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag und bis zum 25. April 2008, die eine Auswirkung auf diese Konzernrechnung haben könnten oder über die zu berichten wäre, liegen nicht vor.

## Pelikan-Gruppe

### KONZERN- UND BETEILIGUNGSGESELLSCHAFTEN STAND 31. DEZEMBER 2007

Land und Sitz	Name	Nominalkapital in 1000	Konzern- anteil in %	davon direkter Anteil der Pelikan Holding AG in %	Konsoli- dierung	Tätig- keit
<b>EUROPA</b>						
<b>Österreich</b>						
Brunn	Pelikan Austria GesmbH	EUR 872	100	100	K	H
Brunn	Faber-Castell Pelikan Austria GesmbH	EUR 1.500	50		E	V
<b>Germany</b>						
Hanover	Kreuzer Produktion + Vertrieb GmbH	EUR 26	100		K	O
Hanover	Pelikan GmbH	EUR 7.669	100		K	S
Hanover	Pelikan PBS-Produktion Verwaltungs-GmbH	EUR 26	100	100	K	O
Hanover	Pelikan PBS-Produktionsgesellschaft mbH & Co. KG	EUR 1.100	100	100	K	P
Hanover	Pelikan Vertrieb Verwaltungs-GmbH	EUR 26	100	100	K	O
Hanover	Pelikan Vertriebsgesellschaft mbH & Co. KG	EUR 2.100	100	100	K	V
Hanover	ReMerch GmbH (ehemalige Pelikan Verwaltungs-GmbH)	EUR 95	100	100	K	S
Hanover	QUADRIGA plus GmbH i.L.	EUR 1.000	25		E	O
Brilon	German Hardcopy AG	EUR 237	100	90	K	V
Brilon	German Hardcopy ccc GmbH	EUR 113	100		K	V
<b>Griechenland</b>						
Markopoulo-Attica	Pelikan Hellas E.P.E.	EUR 442	100	95	K	V
Markopoulo-Attica	Henkel-Pelikan Office Products Ltd.	EUR 60	49		E	O
<b>Italien</b>						
Mailand	Pelikan Italia S.p.a.	EUR 1.560	100		K	V
<b>Niederlande</b>						
Rotterdam	G. Wagner Pelikan Maatschappij B.V.	EUR 3.630	100	100	K	H
<b>Spanien</b>						
Barcelona	Pelikan S.A.	EUR 1.000	100		K	V
<b>Schweiz</b>						
Feusisberg	Pelikan Faber-Castell (Schweiz) AG	CHF 500	100	100	K	V
Freiburg	Günther Wagner SA	CHF 100	100	100	K	O
<b>Belgien</b>						
Groot-Bijgaarden	Pelikan Benelux N.V. / S.A.	EUR 837	100	100	K	V
<b>Bosnia</b>						
Odzak	German Hardcopy d.o.o.	EUR 1	100		K	P

## Pelikan-Gruppe

### KONZERN- UND BETEILIGUNGSGESELLSCHAFTEN STAND 31. DEZEMBER 2007

Land und Sitz	Name		Nominalkapital in 1000	Konzern- anteil in %	davon direkter Anteil der Pelikan Holding AG in %	Konsoli- dierung	Tätig- keit
<b>Turkey</b>							
Istanbul	Pelikan Ofis Ve Kirtasiye Malzemeleri Ticaret Ltd Sirketi	TRY	100	60	60	K	V
<b>USA</b>							
Nashville, TN	Pelikan, Inc.	USD	7.633	100	100	K	O
<b>Lateinamerika</b>							
<b>Argentinien</b>							
Buenos Aires	Pelikan Argentina S.A.	ARS	4.088	53	6,2	K	P/V
<b>Kolumbien</b>							
Santafé de Bogotá	Indistri S.A.	COP	3.800.000	20	20	E	P/V
<b>Mexico</b>							
Puebla	Productos Pelikan S.A. de C.V.	MXP	20.119	49,9	49,9	K	P/V
<b>Venezuela</b>							
Caracas	Artof C.A.	VEB	50.020	25	25	E	O
<b>Costa Rica</b>							
San Jose	Pelikan Costa Rica S.A.	COL	150.059	100	100	K	O
<b>Übrige Länder</b>							
<b>Australien</b>							
Milperra	Columbia Pelikan PTY Limited	AUD	2.659	40	40	E	P/V
<b>Japan</b>							
Tokio	Pelikan Japan K.K.	JPY	200.000	25	25	E	D
<b>Malaysia</b>							
Puchong	Pelikan Asia Sdn. Bhd.	MYR	10.500	100	100	K	P/V

#### Konsolidierung:

K = voll konsolidiert  
E = 'Equity-Methode'  
A = Anschaffungskosten

#### Tätigkeit:

P = Produktionsgesellschaften  
V = Vertriebsgesellschaften  
S = Service-, Grundstücksgesellschaften  
H = Holdinggesellschaften  
O = Gesellschaften ohne operative Geschäftstätigkeit

## Bericht des Konzernprüfers an die Generalversammlung der

### Pelikan Holding AG, Feusisberg

Als Konzernprüfer haben wir die konsolidierte Jahresrechnung (Konzernbilanz, Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung, Konzern-Mittelflussrechnung, Konzern-Eigenkapitalveränderungsrechnung und Konzern-Anhang / Seiten 21 bis 42) der Pelikan Holding AG für das am 31. Dezember 2007 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die konsolidierte Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen und zu beurteilen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Befähigung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Prüfung erfolgte nach den Schweizer Prüfungsstandards, wonach eine Prüfung so zu planen und durchzuführen ist, dass wesentliche Fehlaussagen in der konsolidierten Jahresrechnung mit angemessener Sicherheit erkannt werden. Wir prüften die Posten und Angaben der konsolidierten Jahresrechnung mittels Analysen und Erhebungen auf der Basis von Stichproben. Ferner beurteilten wir die Anwendung der massgebenden Rechnungslegungsgrundsätze, die wesentlichen Bewertungsentscheide sowie die Darstellung der konsolidierten Jahresrechnung als Ganzes. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine ausreichende Grundlage für unser Urteil bildet.

Gemäss unserer Beurteilung vermittelt die konsolidierte Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz.

Wir empfehlen, die vorliegende konsolidierte Jahresrechnung zu genehmigen.

Zurich, 25 April 2008

BDO Visura



Andreas Wyss

Leitender Revisor  
dipl. Wirtschaftsprüfer



Reto Frey

dipl. Wirtschaftsprüfer

**Pelikan Holding AG, Feusisberg**

**Jahresrechnung  
2007**

**BILANZ PER 31. DEZEMBER 2007**

	Anhang Ziffer	31. Dez. 2007 CHF (000)	31. Dez. 2006 CHF (000)
<b>AKTIVEN</b>			
<b>Anlagevermögen</b>			
Sachanlagen		10	20
Beteiligungen	1	64.812	56.868
Darlehensforderungen gegenüber Tochtergesellschaften	2	2.133	2.186
		<u>66.955</u>	<u>59.074</u>
<b>Umlaufvermögen</b>			
Sonstige Forderungen		2	1.031
Forderungen gegenüber Tochtergesellschaften		496	-
Forderungen gegenüber der Muttergesellschaft und ihr nahestehenden Gesellschaften		9.943	9.546
Bankguthaben		4.475	2.011
		<u>14.916</u>	<u>12.588</u>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>		<u><b>81.871</b></u>	<u><b>71.662</b></u>
<b>PASSIVEN</b>			
<b>Eigenkapital</b>			
Aktienkapital	3	100.100	100.100
Gesetzliche Reserven		1.166	1.166
Aufwertungsreserve	4	12.286	12.286
Gewinnreserven		(53.731)	(52.237)
		<u>59.821</u>	<u>61.315</u>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>			
Finanzverbindlichkeiten	5	4.311	-
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>			
Finanzverbindlichkeiten	5	3.177	-
Verbindlichkeiten gegenüber der Muttergesellschaft und ihr nahestehenden Gesellschaften		1.658	-
Verbindlichkeiten gegenüber Tochtergesellschaften	6	9.227	9.708
Sonstige Verbindlichkeiten gegenüber Dritten		3.526	626
Steuerrückstellungen		151	13
		<u>17.739</u>	<u>10.347</u>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>		<u><b>81.871</b></u>	<u><b>71.662</b></u>

**GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG  
FÜR DAS JAHR 2007**

	Anhang Ziffer	2007 CHF (000)	2006 CHF (000)
Erträge aus Beteiligungen		834	3.336
Verwaltungsaufwand		(1.437)	(1.536)
Abschreibungen		(10)	(10)
Kursdifferenzen		(825)	499
Zinserträge		1.158	396
Zinsaufwendungen		(897)	(341)
Ausserordentliche Erträge	8	2.094	4.024
Ausserordentliche Aufwendungen	9	(2.268)	(2.875)
Jahresergebnis vor Steuern		<u>(1.351)</u>	<u>3.493</u>
Ertragsteuern		(143)	4
Jahresergebnis nach Steuern		<u>(1.494)</u>	<u>3.497</u>

**EIGENKAPITALVERÄNDERUNGSRECHNUNG  
FÜR DAS JAHR 2007**

CHF (000)	Gezeich- netes Kapital	Gesetzliche Rücklage	Aufwer- tungs- reserven	Gewinn- reserven	Eigenkapital Total
<b>Anfangsbestand 1. Jan. 2006</b>	<b>100.100</b>	<b>1.166</b>	<b>12.286</b>	<b>(55.734)</b>	<b>57.818</b>
Jahresergebnis 2006	-	-	-	3.497	3.497
<b>Schlussbestand 31. Dez. 2006</b>	<b>100.100</b>	<b>1.166</b>	<b>12.286</b>	<b>(52.237)</b>	<b>61.315</b>
Jahresergebnis 2007	-	-	-	(1.494)	(1.494)
<b>Schlussbestand 31. Dez. 2007</b>	<b>100.100</b>	<b>1.166</b>	<b>12.286</b>	<b>(53.731)</b>	<b>59.821</b>



## **ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG 2007**

### **1. Beteiligungen**

Die Beteiligungen der Pelikan Holding AG sind in der Liste der Konzerngesellschaften auf den Seiten 41 bis 42 aufgeführt. Die Beteiligungen erhöhten sich während des Geschäftsjahres aufgrund folgender Akquisitionen:

- German Hardcopy AG (90%), einschließlich German Hardcopy ccc GmbH (100%) und German Hardcopy d.o.o. (100%)
- Pelikan Faber-Castell (Schweiz) AG [100% (2006: 75%)]

### **2. Darlehensforderungen gegenüber Tochtergesellschaften**

Die Darlehensforderungen sind mit ihrem Nominalwert abzüglich notwendiger Wertberichtigungen angegeben.

### **3. Aktienkapital**

Das Aktienkapital in Höhe von 100,1 Mio. CHF setzt sich per 31. Dezember 2007 wie folgt zusammen:

- 539.000 Namenaktien zu nominell 65 CHF
- 1.001.000 Inhaberaktien zu nominell 65 CHF

### **4. Aufwertungsreserve**

Die Aufwertungsreserve enthält die über den Anschaffungswert vorgenommene Aufwertung der Beteiligungen. Diese Reserve darf nicht für Dividendenausschüttungen verwendet werden. Sie kann nur für die Umwandlung in Aktienkapital sowie durch Abschreibungen oder bei Verkauf der neubewerteten Vermögenswerte verwendet werden.

### **5. Finanzverbindlichkeiten**

Finanzverbindlichkeiten der Gesellschaft in Höhe von 5,0 Mio. CHF sind besichert durch Anteile an der Tochtergesellschaft German Hardcopy AG, mit einem Buchwert von 6,6 Mio. CHF.

### **6. Verbindlichkeiten gegenüber Tochtergesellschaften**

Zum Jahresende 2007 beinhalteten die Verbindlichkeiten gegenüber Tochtergesellschaften hauptsächlich die Verbindlichkeiten gegenüber der Pelikan GmbH, Hannover, in Höhe von 6,4 Mio. CHF (Vorjahr 6,6 Mio. CHF).

## 7. Entschädigungen von Mitgliedern des Verwaltungsrates und der Gruppenleitung

### Entschädigung von Mitgliedern des Verwaltungsrates in 2007 CHF (000)

	Gehälter	Bonus	Entschädigung an Mitglieder des Verwaltungsrats	Beiträge Pensions- und Sozial versicherung	Total
<b>Exekutives VR-Mitglied</b>					
Loo Hooi Keat*	-	-	-	-	-
<b>Nicht-exekutive VR-Mitglieder</b>					
Thomas Pfister#	-	-	30	-	30
Mirzan bin Mahathir^	-	-	-	-	-
<b>Gesamtvergütung des Verwaltungsrates</b>	-	-	30	-	30

^Mirzan bin Mahathir hat während des Berichtszeitraums keinerlei Vergütung erhalten.

Mitglieder der Gruppenleitung erhalten Vergütungen und Leistungen gemäß nachfolgender Tabelle.

### Vergütung der Mitglieder der Gruppenleitung in 2007 CHF (000)

	Gehälter	Bonus	Entschädigung an Mitglieder des Verwaltungsrats	Beiträge Pensions- und Sozial versicherung	Total
<b>Chief Executive Officer</b>					
Loo Hooi Keat*	418	209	-	85	712
<b>Geschäftsführer</b>					
Thomas Pfister#	165	33	-	14	212
<b>Andere@</b>					
Jahresgehälter					1.927
Boni					489
Beiträge Pensionen und Sozialversicherungsbeiträge					254
Sachleistungen					103
<b>Gesamtvergütung der Gruppenleitung (Verwaltungsräte ausgeschlossen)</b>					<u>2.773</u>

## **Pelikan Holding AG, Feusisberg**

- \* Die Entschädigung von Loo Hooi Keat wird von der Muttergesellschaft, der Pelikan International Corporation Berhad, für seinen Tätigkeit als Chief Executive Officer ("CEO") der Pelikan International Corporation Berhad Gruppe (einschließlich direkter Beteiligungen der Pelikan International Corporation Berhad, Pelikan Holding AG Gruppe und Pelikan Hardcopy Holding Gruppe) gezahlt.
- # Die Verwaltungsratsentschädigung an Thomas Pfister in seiner Funktion als nicht-exekutiver Vizepräsident des Verwaltungsrates wird von der Pelikan Holding AG gezahlt. Die Vergütung für seine Tätigkeit als Geschäftsführer der Pelikan Faber-Castell (Schweiz) AG wird von dieser Gesellschaft gezahlt.
- @ In "Andere" sind die Vergütungen an Hans Paffhausen und Thorsten Lifka (gezahlt von der Pelikan Hardcopy Holding AG) und die Vergütung an Eckhard Seewöster, den vormaligen Leiter Vertrieb/Marketing Europa, der im Berichtszeitraum in den Ruhestand getreten ist, enthalten.

- Der Präsident und CEO Loo Hooi Keat war das Mitglied des Verwaltungsrates und der Gruppenleitung mit der höchsten Gesamtentschädigung für 2007.
- In 2007 erfolgten keine Entschädigungen an in früheren Jahren ausgeschiedene Mitglieder des Verwaltungsrates oder der Gruppenleitung.
- Es wurden in 2007 auch keine Entschädigungen an Mitglieder des Verwaltungsrates oder der Gruppenleitung gezahlt, die im vorangegangenen Geschäftsjahr ausgeschieden sind.
- Es gab keine nicht-baren bzw. Sach-Entschädigungen in Form von Aktien oder Optionen oder in anderer Form an Organmitglieder.
- Nicht-exekutive Verwaltungsratsmitglieder hielten 10 Aktien an der Pelikan Holding AG. Der indirekt von Loo Hooi Keat über die Pelikan International an der Pelikan Holding AG gehaltene Anteil beträgt 87,63%. Mitglieder der Gruppenleitung hielten zum 31. Dezember 2007 keine Aktien der Pelikan Holding AG.
- An kein Mitglied des Verwaltungsrates sind Vorschüsse oder Darlehen gewährt worden.
- Es bestehen keine Pensionsverpflichtungen gegenüber einem gegenwärtigen oder einem früheren Mitglied des Verwaltungsrates der Pelikan Holding AG.
- Es bestehen keine Beratungsverträge mit Mitgliedern des Verwaltungsrates.

## **8. Ausserordentliche Erträge**

CHF (000)	2007	2006
Bedienung der in den Vorjahren gewährten Forderungsverzichte mit Besserungsschein	<b>2.094</b>	4.024

## **9. Ausserordentliche Aufwendungen**

CHF (000)	2007	2006
Wertberichtigung für Darlehen an Tochtergesellschaft	<b>241</b>	2.227
Wertberichtigung für Darlehen mit Besserungsschein an Tochtergesellschaft	<b>1.575</b>	579
Wertberichtigung für sonstige Forderungen	<b>100</b>	69
Wertberichtigung auf Beteiligungen	<b>352</b>	-
Total	<b>2.268</b>	2.875

## ***Pelikan Holding AG, Feusisberg***

### **10. Muttergesellschaft**

Zum 31. Dezember 2007 hielt die Pelikan International Corporation Berhad, Malaysia, eine an der Bursa Malaysia Securities Berhad (malaiische Börse) gelistete Gesellschaft, 87,63% der Aktien der Pelikan Holding AG.

### **11. Eventualverbindlichkeiten/Garantien**

Die Pelikan Holding AG, die Pelikan GmbH und die Pelikan PBS-Produktionsgesellschaft mbH & Co. KG bürgen gemeinsam gegenüber einer Finanzgesellschaft einer Tochtergesellschaft für die Erfüllung von Verpflichtungen bis zu einem Höchstbetrag von 10 Mio. EUR (Vorjahr 10 Mio. EUR).

Die Pelikan Holding AG hat Patronatserklärungen gegenüber verschiedenen Finanzinstituten zu Gunsten ihrer Tochtergesellschaften für Finanzverbindlichkeiten von maximal 19,9 Mio. EUR (Vorjahr 0,5 Mio. EUR) abgegeben.

*Pelikan Holding AG, Feusisberg*

**VORSCHLAG DES VERWALTUNGSRATES ÜBER DIE BEHANDLUNG DES KUMULIERTEN BILANZVERLUSTES  
ZUM 31. DEZEMBER 2007**

CHF (000)	2007	2006
Kumulierter Bilanzverlust zum 1. Januar	(52.237)	(55.734)
Jahresergebnis nach Steuern	(1.494)	3.497
Kumulierter Bilanzverlust zum 31. Dezember, auf neue Rechnung vorzutragen	<u>(53.731)</u>	<u>(52.237)</u>

## **Bericht der Revisionsstelle** an die Generalversammlung der

### **Pelikan Holding AG, Feusisberg**

Als Revisionsstelle haben wir die Buchführung und die Jahresrechnung (Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung, Eigenkapitalveränderungsrechnung und Anhang / Seiten 45 bis 51) der Pelikan Holding AG für das am 31. Dezember 2007 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen und zu beurteilen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Befähigung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Prüfung erfolgte nach den Schweizer Prüfungsstandards, wonach eine Prüfung so zu planen und durchzuführen ist, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung mit angemessener Sicherheit erkannt werden. Wir prüften die Posten und Angaben der Jahresrechnung mittels Analysen und Erhebungen auf der Basis von Stichproben. Ferner beurteilten wir die Anwendung der massgebenden Rechnungslegungsgrundsätze, die wesentlichen Bewertungsentscheide sowie die Darstellung der Jahresrechnung als Ganzes. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine ausreichende Grundlage für unser Urteil bildet.

Gemäss unserer Beurteilung entsprechen die Buchführung und die Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zurich, 25 April 2008

BDO Visura



Andreas Wyss

Leitender Revisor  
dipl. Wirtschaftsprüfer



Reto Frey

dipl. Wirtschaftsprüfer

## **ORGANE / DIREKTION zum 31. Dezember 2007**

### **Verwaltungsrat**

**Loo Hooi Keat**  
Präsident  
Selangor Darul Ehsan / Malaysia

**Thomas Pfister**  
Vize-Präsident  
Oberrieden/Schweiz

**Mirzan bin Mahathir**  
Mitglied  
Selangor Darul Ehsan / Malaysia

### **Sekretärin des Verwaltungsrates**

**Frauke Wandrey**  
Hannover/Deutschland

### **Revisionsstelle**

**BDO Visura**  
Zürich/Schweiz

### **Direktion**

**Loo Hooi Keat**  
Selangor Darul Ehsan / Malaysia

**Peter Raijmann**  
Hannover/Deutschland

## ADRESSEN

### EUROPA

#### Österreich

Faber-Castell Pelikan Austria Ges.m.b.H.  
Industriestrasse B16  
A-2345 Brunn am Gebirge  
Tel. +43 2236 3010  
Fax +43 2236 33655  
E-Mail office@fc-pau.at  
Website www.pelikan.at

#### Deutschland

Pelikan GmbH  
Werftstrasse 9  
D - 30163 Hanover  
Tel. +49 511 6969 1  
Fax +49 511 6969 212  
E-Mail info@pelikan.com

Pelikan PBS-Produktionsgesellschaft mbH  
& Co. KG  
Factory Vöhrum  
Pelikanstrasse 11  
D - 31228 Peine  
Tel. +49 5171 299 0  
Fax +49 5171 299 205  
E-Mail produktion@pelikan.com

Pelikan Vertriebsgesellschaft mbH & Co. KG  
Werftstrasse 9  
D - 30163 Hanover  
Tel. +49 511 6969 0  
Fax +49 511 6969 212  
E-Mail vertrieb@pelikan.com  
(Vertrieb Inland)  
E-Mail international@pelikan.com  
(Export)  
Website www.pelikan.com

German Hardcopy AG  
German Hardcopy ccc GmbH  
Alte Heeresstraße 27  
59929 Brilon  
Germany  
Tel. +49 (0)2961.9747-250  
Fax +49 (0)2961.9747-259  
E-Mail info@collecting-center.de  
Website www.collecting-center.de

#### Italien

Pelikan Italia S.p.A.  
Via Stephenson 43/A  
I-20157 Milan  
Tel. +39 02 39016 312  
Fax +39 02 39016 361  
E-Mail dirigen@pelikanitalia.it  
Website www.pelikan.it

#### Spanien

Pelikan S.A.  
Lleida 8, nave 1  
08185 Lliçà de Vall  
Barcelona  
Tel. +34 902 208 200  
Fax +34 902 208 201  
E-Mail pelikan@pelikan.es  
Website www.pelikan.es

#### Schweiz

Pelikan Faber-Castell (Schweiz) AG  
Chaltenbodenstrasse 8  
CH-8834 Schindellegi  
Tel. +41 44 786 70 20  
Fax +41 44 786 70 21  
E-Mail info@pelikan.ch  
Website www.pelikan.ch

Pelikan Holding AG  
Chaltenbodenstrasse 8  
CH-8834 Schindellegi  
Tel. +41 44 786 70 20  
Fax +41 44 786 70 21  
E-Mail f.wandrey@pelikan.de  
Website www.pelikan.com

#### Belgien

Pelikan Benelux N.V./S.A.  
Stationsstraat 43  
B - 1702 Groot-Bijgaarden  
Tel. +32 2 481 87 00  
Fax +32 2 481 87 19  
E-Mail info@pelikan.be  
Website www.pelikan.be

#### Polen

Pelikan Polska Sp.z.o.o  
ul. Lowicka 19  
02-574 Warsaw,  
Poland  
Tel. +48 22 5408700  
Fax +48 22 6519230  
E-Mail info@pelikan.com.pl  
Website www.pelikan.pl



### **Griechenland**

Pelikan Hellas E.P.E.  
8 km of Vari-Koropi Avenue  
Koropi Industrial Zone  
GR-194 00 Koropi  
Tel. +30 210 6625 129  
Fax +30 210 6626 232  
E-Mail pelikan@pelikan.gr  
Website www.pelikan.gr

### **Bosnien und Herzegovina**

German Hardcopy Bosnia d.o.o  
Titova bb  
76290 Odzak  
Bosnia and Herzegovina  
Tel. +387 31 711 200  
Fax +387 31 762 784

### **Türkei**

Pelikan Ofis Ve Kirtasiye Malzemeleri  
Ticaret Ltd Sirketi  
9 – 10 Kisim A5-A  
D:5 Atakoy  
Istanbul, Turkey  
Tel. +9 0 532 494 21 11  
Fax +9 0 212 560 45 39

### **LATEINAMERIKA**

#### **Argentinien**

Pelikan Argentina S.A.  
Av. Belgrano 1586 Piso 8  
Edificio Belgrano Plaza  
C1093AAQ Buenos Aires, Argentina  
Tel. +54 11 4124 3100  
Fax +54 11 4124 3199  
E-Mail info@pelikan.com.ar  
Website www.pelikan.com.ar

#### **Kolumbien**

Indistri, S.A.  
Carrera 65-B 19-17  
Bogotá, D.C. Colombia  
Tel. +571 261 1711  
Fax +571 290 5550  
E-Mail wjoecker@compuserve.com  
Website www.indistripen.com.co

### **Mexiko**

Productos Pelikan, S.A. de C.V.  
Carretera a Tehuacán 1033  
Col. Maravillas  
C.P. 72220 Puebla, Pue. México  
Tel. + 52-222-309-8000  
Fax + 52-222-309-8049  
E-Mail general@pelikan.com.mx  
Website www.pelikan.com.mx

### **ASIEN / AUSTRALIEN**

#### **Malaysia**

Pelikan International Corporation Berhad  
Lot 3410 Mukim Petaling  
12 1/2 Miles, Jalan Puchong  
47100 Puchong  
Selangor Darul Ehsan, Malaysia  
Tel. +603 8062 1223  
Fax +603 8062 3407  
E-Mail hkloo@pelikan.com.my

Pelikan Asia Sdn. Bhd.  
Lot 3410 Mukim Petaling  
12 1/2 Miles, Jalan Puchong  
47100 Puchong  
Selangor Darul Ehsan, Malaysia  
Tel. +603 8062 1223  
Fax +603 8062 3407  
E-Mail safuan@pelikan.com.my

#### **Singapur**

Pelikan Singapore Pte. Ltd.  
41, Jalan Pemimpin # 02 - 04  
Kong Beng Industrial Building  
Singapore 577186  
Tel. +65 2585 231/2  
Fax +65 2584 157  
E-Mail enquiry@pelikan.com.sg

#### **China**

Pelikan Trading (Shanghai) Co.,Ltd.  
Room 302, No 1059, Rainbow Eslite Plaza,  
Wuzhong-Road, Minhang District  
Shanghai 201103  
P.R.China  
Post Code : 201103  
Tel. +8621 – 6465 5365/6/7  
Fax +8621 – 6465 5375  
E-Mail w.liu@pelikan.net.cn  
Website www.pelikan.com

**Australien**

Columbia Pelikan PTY Ltd. /  
Pelikan Quartet PTY Ltd.  
91 Ashford Avenue  
Milperra, NSW 2214, Australia  
Tel. +61 2 8707 6100  
Fax +61 2 8707 6111  
E-Mail customersupport@pelikan.com.au  
Website www.pelikanquartet.com.au

**Japan**

Pelikan Japan K.K.  
Ishida Bldg. 3F  
3-14-1, Ueno  
Taito-ku, Tokyo 110-0005, Japan  
Tel. +81 3 3836 6541  
Fax +81 3 3836 6545  
E-Mail pelikan@pelikan.co.jp

**Taiwan**

Pelikan Taiwan Co. Ltd.  
1F, 32, Lane 21, Hwang Chi Street  
Taipei, Taiwan 111  
Taipei, Taiwan 111  
Tel. +886 2 8866 5818  
Fax +886 2 8866 3102  
E-Mail w.liu@pelikan.com.tw

**Middle East**

Pelikan Middle East FZE  
Sharjah Airport International Free Zone  
W/S A2-103  
P.O.Box 120318, Sharjah  
United Arab Emirates  
Tel. +9716 5574571  
Fax +9716 5574572  
E-Mail nalatrash@pelikan.ae

**Indonesia**

PT Pelikan Indonesia  
Jl. Raya Boulevard Barat  
Kelapa Gading Square Ruko A8  
Jakarta 14240 - Indonesia  
Tel. +62-21-4586 9727 & 28  
Fax +62-21-4586 9729  
E-Mail supandi@pelikan.co.id

**Thailand**

Pelikan (Thailand) Co. Ltd.  
125/12-13 Moo6, Kanchana-pisek Road  
Bangkae Nua, Bangkae  
Bangkok 10160, Thailand  
Tel. +662 804 1415-8  
Fax +662 804 142  
E-Mail mailto:pelikan@pelikan.co.th

Diese Seite bleibt absichtlich leer

Diese Seite bleibt absichtlich leer

Diese Seite bleibt absichtlich leer